



# Scuola Achille Ardigò sul welfare di comunità e sui diritti dei cittadini

*«Città metropolitana e povertà»*

Alessandro Martelli  
Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia

*11 dicembre 2019*



# Sommario

---

- La povertà come forma di disuguaglianza
- La povertà: questioni definitorio-concettuali
- Povertà e dimensione metropolitana
- La governance locale della lotta alla povertà: alcune questioni in campo



# La povertà come forma di disuguaglianza

- La povertà è una delle forme più gravi di disuguaglianza sociale. Essa si pone in un continuum di fattori e dinamiche che occorre richiamare per contestualizzarla
- Fattori e dinamiche di segno economico, occupazionale, reddituale, relazionale, culturale, educativo, politico, istituzionale, sensibili a rappresentazioni e convenzioni sociali (Simmel, Marshall, Paugam, Sen, Kazepov e Mingione). Un esempio: il concetto di meritevolezza
- Vulnerabilità e fragilità sono i concetti che consentono di ‘allargare il quadro’ entro il quale collocare il fenomeno



# Povert  come forma di disuguaglianza sociale

## La redistribuzione del reddito in Italia

In Italia, la misura della disuguaglianza del reddito primario, guadagnato sul mercato,   pari nel 2016 a 45,2 punti percentuali dell'indice di Gini (Prospetto 1).

PROSPETTO 1. DISEGUAGLIANZA PRIMA E DOPO L'INTERVENTO PUBBLICO, PER RIPARTIZIONE GEOGRAFICA. Anno 2016

	Disuguaglianza (Indice di Gini x 100)			
	Nord	Centro	Mezzogiorno	ITALIA
REDDITO PRIMARIO (A)	41,5	43,1	47,7	45,2
Effetto dei trasferimenti (B)	-10,4	-9,9	-12,5	-10,8
REDDITO LORDO (A+B)	31,1	33,2	35,2	34,4
Effetto del prelievo (D)	-4,1	-4,3	-4,5	-4,3
REDDITO DISPONIBILE (A+B-D)	27,0	28,9	30,7	30,1
Effetto dei trasferimenti e del prelievo	-14,5	-14,2	-17,0	-15,1

Fonte: FaMiMod, modello di microsimulazione delle famiglie (Istat)

Fonte: Istat, La redistribuzione del reddito in Italia, 21-6-2017

## FIGURA 2. LA DISTRIBUZIONE DEL REDDITO PRIMA E DOPO L'INTERVENTO PUBBLICO.

Anno 2016 (percentuali di riga, tutti gli individui)

		REDDITO DISPONIBILE (dopo l'intervento pubblico)				
		Primo (più povero)	Secondo	Terzo	Quarto	Quinto (più ricco)
REDDITO PRIMARIO (prima dell'intervento pubblico)	Primo (più povero)	43,4%	26,6%	18,6%	8,6%	2,7%
	Secondo	49,6%	20,0%	13,6%	10,3%	6,5%
	Terzo	7,0%	49,9%	25,2%	12,1%	5,8%
	Quarto	0,0%	3,4%	42,0%	40,9%	13,6%
	Quinto (più ricco)	0,0%	0,0%	0,6%	28,1%	71,3%

Fonte: FaMiMod, modello di microsimulazione delle famiglie (Istat)

## FIGURA 6. GLI ADULTI DAI 25 AI 34 ANNI PRIMA E DOPO L'INTERVENTO PUBBLICO.

Anno 2016 (percentuali di riga)

		REDDITO DISPONIBILE (dopo l'intervento pubblico)				
		Primo (più povero)	Secondo	Terzo	Quarto	Quinto (più ricco)
REDDITO PRIMARIO (prima dell'intervento pubblico)	Primo (più povero)	83,7%	10,8%	3,4%	1,7%	0,4%
	Secondo	65,1%	22,5%	6,8%	4,3%	1,4%
	Terzo	8,0%	53,5%	25,4%	9,6%	3,5%
	Quarto	0,0%	2,9%	42,2%	42,3%	12,7%
	Quinto (più ricco)	0,0%	0,0%	1,1%	30,0%	68,9%

Fonte: FaMiMod, modello di microsimulazione delle famiglie (Istat)

Fonte: Istat, La redistribuzione del reddito in Italia, 21-6-2017



# Quale povertà (in Italia)...?

*Statistiche di povertà per l'Italia. Valori percentuali (persone coinvolte sul totale della popolazione)*

	<i>Senza dimora (2014)</i>	<i>Povertà assoluta (2016)*</i>	<i>Grave deprivazione materiale (2016)b</i>	<i>Bassa intensità lavorativa (2016)c</i>	<i>Povertà relativa (2016)**</i>	<i>Rischio di povertà (2016) (reddito)a</i>	<i>Rischio di povertà o escl. Soc (2016)d</i>
<i>M+F</i>	0,20	7,9	12,1	12,8	14,0	20,6	30,0

Fonti: Istat, Eurostat - Database Online

\*Soglia: spesa minima necessaria per acquisire i beni e servizi inseriti nel paniere di povertà assoluta.

\*\* Soglia: per una famiglia di due componenti è pari alla spesa media per persona nel Paese

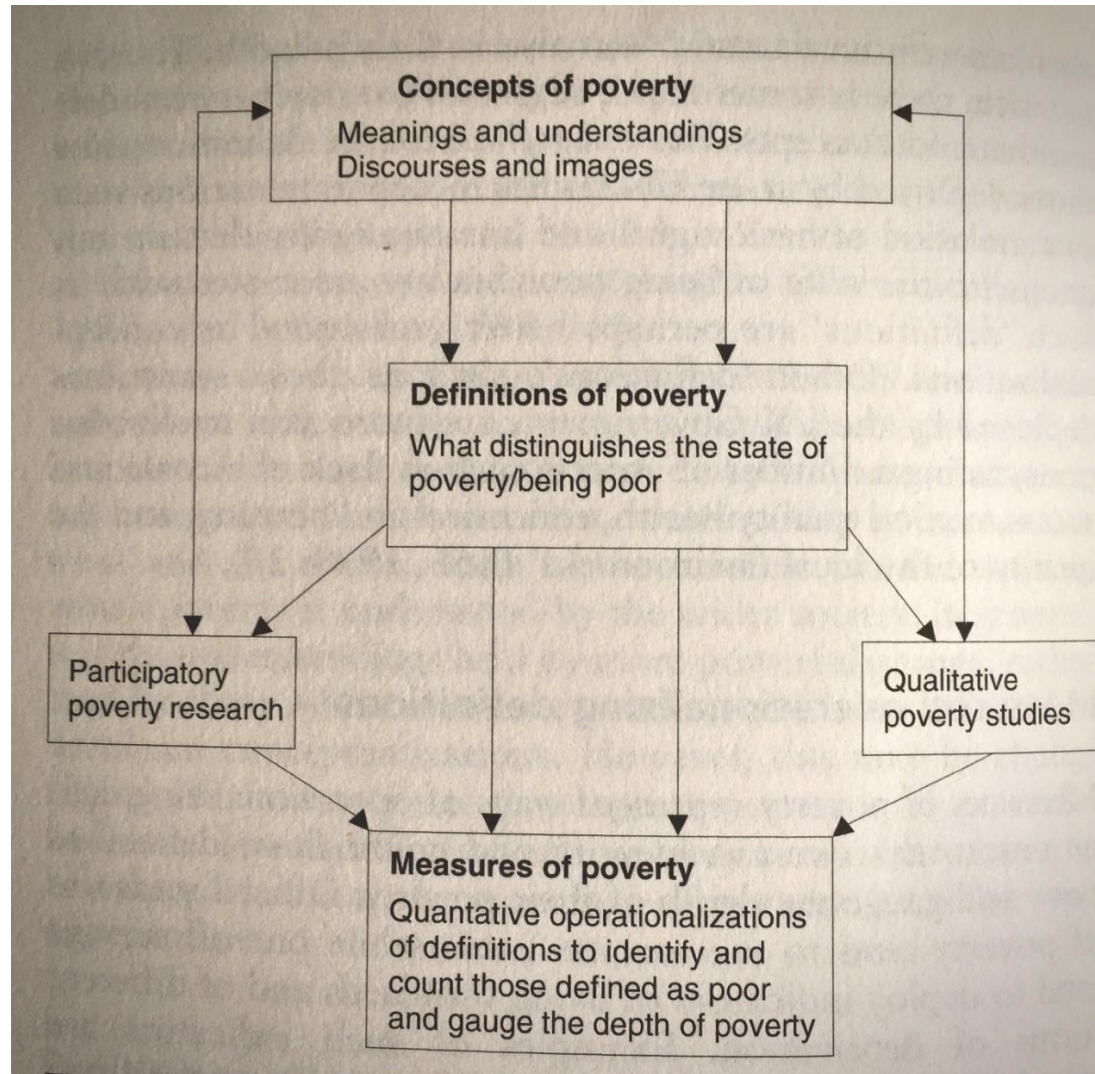
**(a)** Persone che vivono in famiglie con reddito familiare equivalente inferiore al 60% del reddito mediano dello stesso Paese; **(b)** persone che vivono in famiglie con almeno 4 dei seguenti 9 sintomi di disagio: 1) non poter sostenere spese impreviste; 2) non potersi permettere una settimana di ferie; 3) avere arretrati per il mutuo, l'affitto, le bollette o per altri debiti; 4) non potersi permettere un pasto adeguato ogni due giorni; 5) non poter riscaldare adeguatamente l'abitazione e 6) non potersi permettere lavatrice; /) tv a colori; 8) telefonino e 9) automobile; **(c)** Persone che vivono in famiglie in cui i componenti di età 18-59 lavorano meno di un quinto del loro tempo; **(d)** persone con almeno una condizione tra le precedenti (a), (b), (c).



# La povertà: questioni definitorio-concettuali



R. Lister,  
*Poverty*,  
2004





# Forme di povertà

---

Povertà ➡ relativa/assoluta; oggettiva/soggettiva; su consumi/su redditi; sincronica/diacronica; oscillante; monodimensionale/multidimensionale; per variabili socio-demografiche...

- Quale definizione, comprensione e misurazione del problema
- Quale analisi dei bisogni
- Quali destinatari ‘meritevoli’ e quali risposte da attivare...



# Povert  assoluta. Alcuni dati e profili



# Povertà assoluta. Alcuni dati e profili

---

La soglia di povertà assoluta rappresenta il valore monetario, a prezzi correnti, del paniere di beni e servizi considerati essenziali per ciascuna famiglia, nel contesto italiano, per conseguire uno standard di vita minimamente accettabile ed è definita in base all'età dei componenti, alla ripartizione geografica e alla tipologia del comune di residenza.

Nel 2018, si stima siano oltre **1,8 milioni le famiglie in condizioni di povertà assoluta** (7,0% del totale), per un **numero complessivo di 5 milioni di individui** (8,4% del totale).

## POVERTÀ ASSOLUTA

Anni 2017-2018 (a), stime in migliaia di unità e valori percentuali

PRINCIPALI INDICATORI	RIPARTIZIONE GEOGRAFICA										Italia	
	Nord-ovest		Nord-est		Centro		Sud		Isole		2017	2018
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018		
Famiglie povere (valori assoluti)	417	445	245	272	271,4	284	559	526	287	296	1.778	1.822
Persone povere (valori assoluti)	1.213	1.146	715	748	771	795	1.515	1.554	844	798	5.058	5.040
Incidenza della povertà assoluta familiare (%)	5,7	6,1	4,8	5,3	5,1	5,3	10,2	9,6	10,5	10,8	6,9	7,0
Incidenza della povertà assoluta individuale (%)	7,6	7,2	7,2	6,5	6,4	6,6	10,8	11,1	12,7	12,0	8,4	8,4
Intensità della povertà assoluta familiare (%) (b)	19,5	18,7	19,0	19,1	18,4	18,0	21,5	20,8	22,6	20,0	20,4	19,4

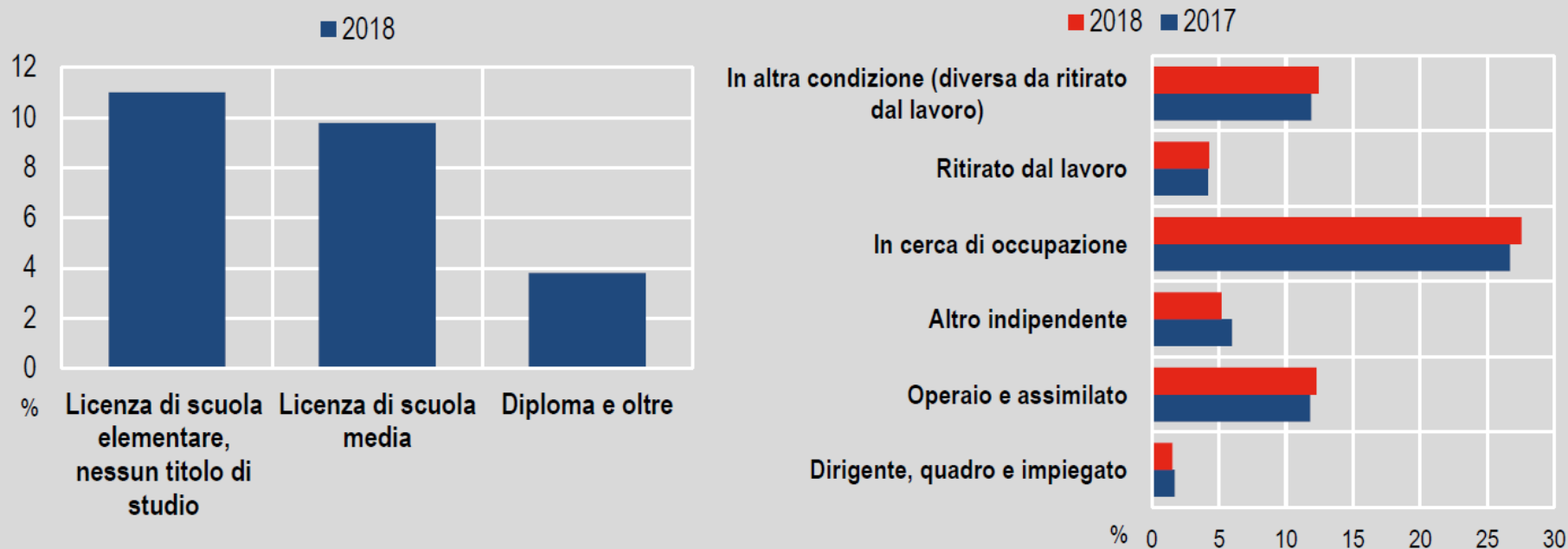
(a) Per le variazioni statisticamente significative (ovvero diverse da 0) tra il 2017 e il 2018 si veda il prospetto 18 in allegato.

(b) I valori sono stati ricalcolati dal 2014 e sono disponibili su [l.stat](http://l.stat).

**Incidenza della povertà:** si ottiene dal rapporto tra il numero di famiglie con spesa media mensile per consumi pari o al di sotto della soglia di povertà e il totale delle famiglie residenti

**Intensità della povertà:** misura di quanto in percentuale la spesa media delle famiglie definite povere è al di sotto della soglia di povertà

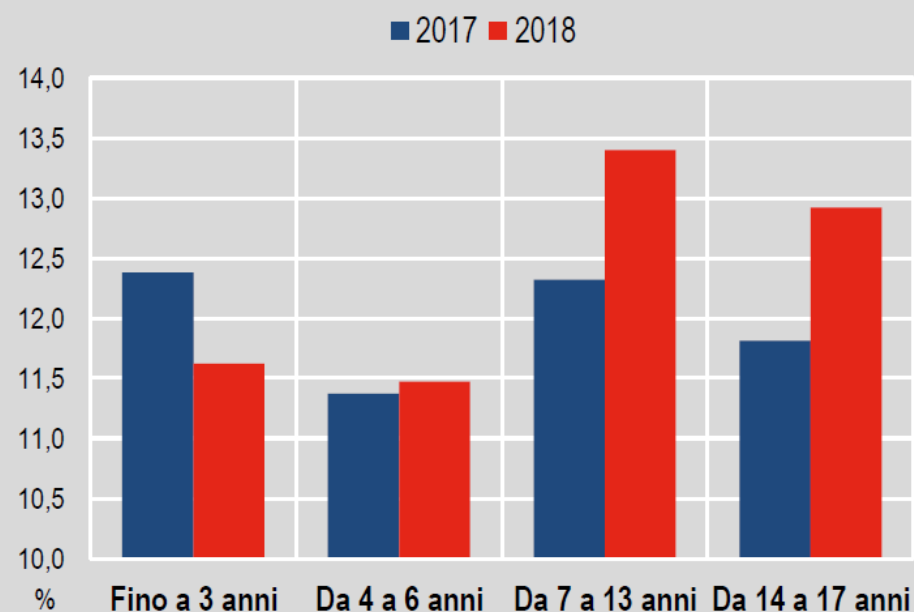
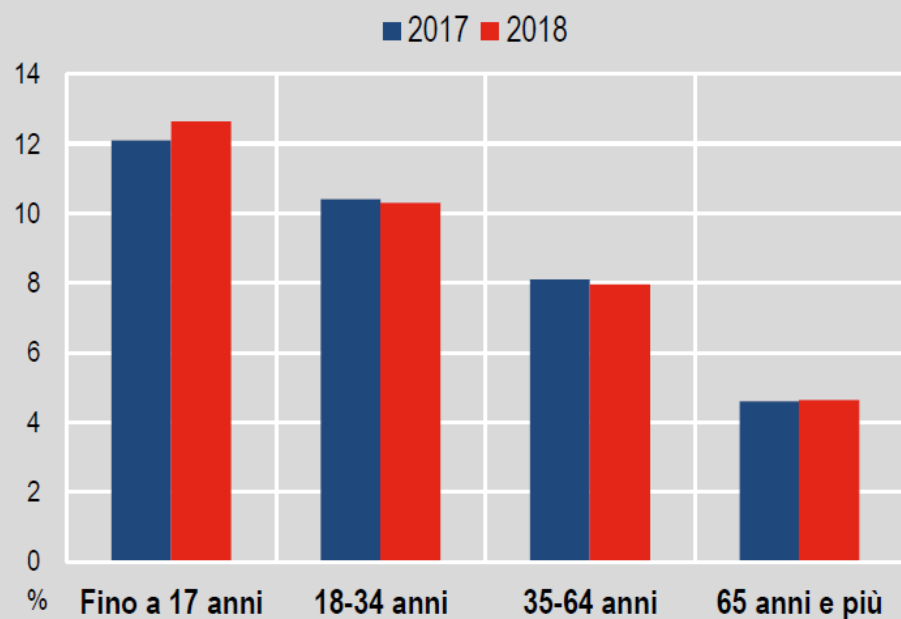
**FIGURA 1. INCIDENZA DI POVERTÀ ASSOLUTA PER TITOLO DI STUDIO E CONDIZIONE PROFESSIONALE DELLA PERSONA DI RIFERIMENTO. Anni 2017-2018, valori percentuali (a)**



(a) Il dato relativo alla categoria imprenditori e liberi professionisti non è diffuso a causa della scarsa numerosità campionaria.

Istat, *La povertà in Italia, 2019*

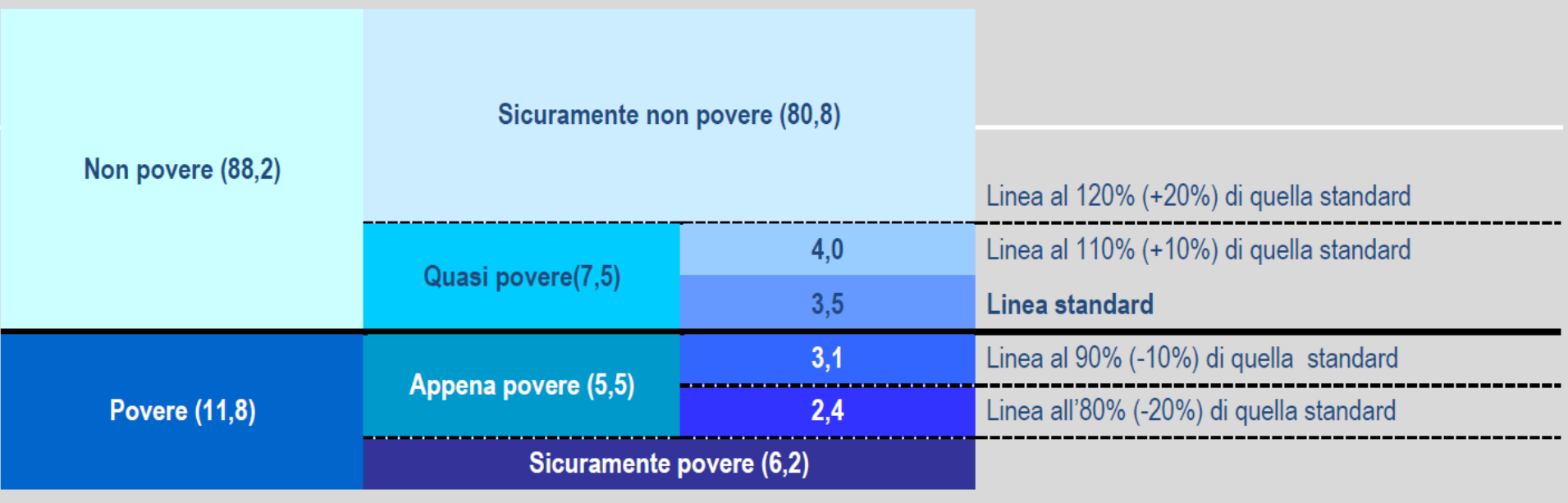
**FIGURA 2. INCIDENZA DI POVERTÀ ASSOLUTA TRA TUTTI GLI INDIVIDUI PER SESSO E CLASSE DI ETÀ E TRA I SOLI MINORI PER CLASSI DI ETÀ.** Anni 2017-2018, valori percentuali



Istat, *La povertà in Italia, 2019*



# Tra povertà e vulnerabilità (economica)



Istat, *La povertà in Italia, 2019*





# Povert  e dimensione metropolitana

# PROSPETTO 8. SOGLIE MENSILI DI POVERTÀ ASSOLUTA PER ALCUNE TIPOLOGIE FAMILIARI, RIPARTIZIONE GEOGRAFICA E TIPO DI COMUNE. Anno 2018, valori in euro<sup>1</sup>

	Nord			Centro			Mezzogiorno		
	Centro area metropolitana	Periferia area metropolitana e comuni con 50.001 abitanti e più	Altri comuni fino a 50.000 abitanti (diversi dai comuni periferia area metropolitana)	Centro area metropolitana	Periferia area metropolitana e comuni con 50.001 abitanti e più	Altri comuni fino a 50.000 abitanti (diversi dai comuni periferia area metropolitana)	Centro area metropolitana	Periferia area metropolitana e comuni con 50.001 abitanti e più	Altri comuni fino a 50.000 abitanti (diversi dai comuni periferia area metropolitana)
<b>TIPOLOGIA FAMILIARE</b>									
1 comp. 18-59	834,66	795,22	749,67	802,48	761,32	713,78	621,11	600,19	563,77
1 comp. 60-74	802,82	763,38	717,83	775,61	734,45	686,91	594,52	573,60	537,18
1 comp. 75+	760,85	721,41	675,86	738,10	696,94	649,40	557,35	536,43	500,01
2 comp. 18-59	1.155,02	1.107,43	1.053,46	1.096,28	1.046,62	990,29	887,36	862,90	820,82
2 comp. 60-74	1.092,13	1.044,54	990,57	1.042,84	993,18	936,85	834,46	810,00	767,92
2 comp. 75+	1.018,00	970,41	916,44	976,49	926,83	870,50	768,67	744,21	702,13
1 comp. 60-74 e 1 comp. 75+	1.054,79	1.007,20	953,23	1.009,41	959,75	903,42	801,31	776,85	734,77
1 comp. 18-59 e 1 comp. 75+	1.084,64	1.037,05	983,08	1.034,72	985,06	928,73	826,35	801,89	759,81
1 comp. 18-59 e 1 comp. 60-74	1.122,91	1.075,32	1.021,35	1.068,98	1.019,32	962,99	860,32	835,86	793,78
1 comp. 11-17 e 1 comp. 18-59	1.170,07	1.122,48	1.068,51	1.109,59	1.059,93	1.003,60	900,98	876,52	834,44
1 comp. 4-10 e 1 comp. 18-59	1.111,92	1.064,33	1.010,36	1.059,50	1.009,84	953,51	851,19	826,73	784,65
1 comp. 18-59 e 2 comp. 75+	1.302,92	1.247,99	1.186,58	1.237,62	1.180,30	1.116,21	1.005,44	977,94	931,05
1 comp. 18-59 e 1 comp. 60-74 e 1 comp. 75+	1.338,73	1.283,80	1.222,39	1.269,69	1.212,37	1.148,28	1.037,26	1.009,76	962,87

**PROSPETTO 8. SOGLIE MENSILI DI POVERTÀ ASSOLUTA PER ALCUNE TIPOLOGIE FAMILIARI, RIPARTIZIONE GEOGRAFICA E TIPO DI COMUNE.** Anno 2018, valori in euro<sup>1</sup>

	Nord			Centro			Mezzogiorno		
	Centro area metropolitana	Periferia area metropolitana e comuni con 50.001 abitanti e più	Altri comuni fino a 50.000 abitanti (diversi dai comuni periferia area metropolitana)	Centro area metropolitana	Periferia area metropolitana e comuni con 50.001 abitanti e più	Altri comuni fino a 50.000 abitanti (diversi dai comuni periferia area metropolitana)	Centro area metropolitana	Periferia area metropolitana e comuni con 50.001 abitanti e più	Altri comuni fino a 50.000 abitanti (diversi dai comuni periferia area metropolitana)
<b>TIPOLOGIA FAMILIARE</b>									
1 comp. 18-59 e 2 comp. 60-74	1.375,11	1.320,18	1.258,77	1.302,27	1.244,95	1.180,86	1.069,59	1.042,09	995,20
2 comp. 18-59 e 1 comp. 75+	1.370,48	1.315,55	1.254,14	1.296,80	1.239,48	1.175,39	1.064,09	1.036,59	989,70
2 comp. 18-59 e 1 comp. 60-74	1.407,82	1.352,89	1.291,48	1.330,23	1.272,91	1.208,82	1.097,28	1.069,78	1.022,89
3 comp. 18-59	1.442,00	1.387,07	1.325,66	1.359,47	1.302,15	1.238,06	1.126,25	1.098,75	1.051,86
1 comp. 11-17 e 2 comp. 18-59	1.455,70	1.400,77	1.339,36	1.371,58	1.314,26	1.250,17	1.138,64	1.111,14	1.064,25
1 comp. 4-10 e 2 comp. 18-59	1.404,06	1.349,13	1.287,72	1.327,12	1.269,80	1.205,71	1.094,45	1.066,95	1.020,06
1 comp. 0-3 e 2 comp. 18-59	1.301,95	1.247,02	1.185,61	1.234,61	1.177,29	1.113,20	1.002,11	974,61	927,72
2 comp. 18-59 e 2 comp. 60-74	1.665,17	1.597,28	1.522,96	1.571,81	1.500,95	1.423,40	1.298,46	1.265,86	1.211,09
3 comp. 18-59 e 1 comp. 60-74	1.700,42	1.632,53	1.558,21	1.602,10	1.531,24	1.453,69	1.328,47	1.295,87	1.241,10
4 comp. 18-59	1.737,27	1.669,38	1.595,06	1.633,79	1.562,93	1.485,38	1.359,91	1.327,31	1.272,54
1 comp. 11-17 e 3 comp. 18-59	1.750,17	1.682,28	1.607,96	1.645,18	1.574,32	1.496,77	1.371,55	1.338,95	1.284,18
2 comp. 11-17 e 2 comp. 18-59	1.763,11	1.695,22	1.620,90	1.656,58	1.585,72	1.508,17	1.383,20	1.350,60	1.295,83
1 comp. 4-10 e 1 comp. 11-17 e 2 comp. 18-59	1.715,95	1.648,06	1.573,74	1.616,02	1.545,16	1.467,61	1.342,89	1.310,29	1.255,52
2 comp. 4-10 e 2 comp. 18-59	1.668,36	1.600,47	1.526,15	1.575,09	1.504,23	1.426,68	1.302,19	1.269,59	1.214,82
1 comp. 0-3 e 1 comp. 4-10 e 2 comp. 18-59	1.568,46	1.500,57	1.426,25	1.484,57	1.413,71	1.336,16	1.211,80	1.179,20	1.124,43
1 comp. 4-10 e 3 comp. 18-59	1.702,97	1.635,08	1.560,76	1.604,59	1.533,73	1.456,18	1.331,19	1.298,59	1.243,82
2 comp. 0-3 e 2 comp. 18-59	1.471,01	1.403,12	1.328,80	1.396,25	1.325,39	1.247,84	1.123,62	1.091,02	1.036,25

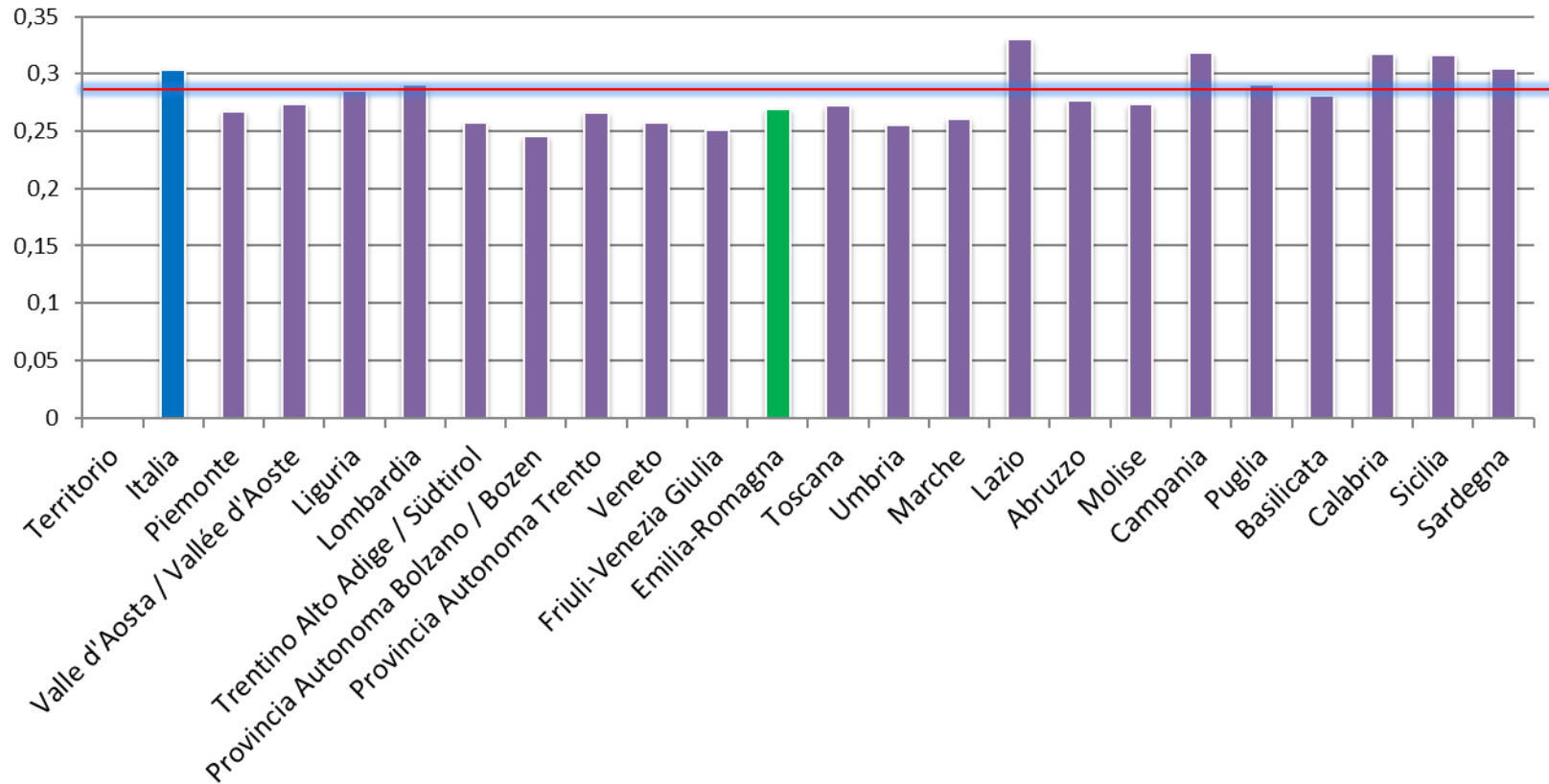
**PROSPETTO 8. SOGLIE MENSILI DI POVERTÀ ASSOLUTA PER ALCUNE TIPOLOGIE FAMILIARI, RIPARTIZIONE GEOGRAFICA E TIPO DI COMUNE.** Anno 2018, valori in euro<sup>1</sup>

	Nord			Centro			Mezzogiorno		
	Centro area metropolitana	Periferia area metropolitana e comuni con 50.001 abitanti e più	Altri comuni fino a 50.000 abitanti (diversi dai comuni periferia area metropolitana)	Centro area metropolitana	Periferia area metropolitana e comuni con 50.001 abitanti e più	Altri comuni fino a 50.000 abitanti (diversi dai comuni periferia area metropolitana)	Centro area metropolitana	Periferia area metropolitana e comuni con 50.001 abitanti e più	Altri comuni fino a 50.000 abitanti (diversi dai comuni periferia area metropolitana)
<b>TIPOLOGIA FAMILIARE</b>									
3 comp. 18-59 e 1 comp. 75+	1.663,03	1.595,14	1.520,82	1.568,61	1.497,75	1.420,20	1.295,22	1.262,62	1.207,85
1 comp. 0-3 e 1 comp. 11-17 e 2 comp. 18-59	1.615,95	1.548,06	1.473,74	1.525,43	1.454,57	1.377,02	1.252,43	1.219,83	1.165,06
5 comp. 18-59	2.004,34	1.926,14	1.841,79	1.880,23	1.798,62	1.710,60	1.574,39	1.537,98	1.477,44
1 comp. 11-17 e 4 comp. 18-59	2.016,73	1.938,53	1.854,18	1.891,15	1.809,54	1.721,52	1.585,55	1.549,14	1.488,60
1 comp. 4-10 e 2 comp. 11-17 e 2 comp. 18-59	1.997,86	1.919,66	1.835,31	1.875,48	1.793,87	1.705,85	1.570,58	1.534,17	1.473,63
2 comp. 11-17 e 3 comp. 18-59	2.029,13	1.950,93	1.866,58	1.902,09	1.820,48	1.732,46	1.596,72	1.560,31	1.499,77
1 comp. 4-10 e 1 comp. 11-17 e 3 comp. 18-59	1.985,40	1.907,20	1.822,85	1.864,49	1.782,88	1.694,86	1.559,35	1.522,94	1.462,40
2 comp. 4-10 e 1 comp. 11-17 e 2 comp. 18-59	1.953,76	1.875,56	1.791,21	1.837,58	1.755,97	1.667,95	1.532,91	1.496,50	1.435,96



# La povertà in E-R: alcuni dati

## Disuguaglianze di reddito per regioni; indice di Gini (anno 2016)



Fonte: I.Stat, estrazione 26/09/2019



Denominazione Distretto	Provincia di appartenenza	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
CASALECCHIO DI RENO	BO	29,5	27,0	28,0	27,3	27,7	26,9	27,3	26,6	28,2
CITTA' DI BO	BO	31,6	31,6	33,1	31,4	32,5	31,4	32,5	31,6	32,3
IMOLA	BO	28,2	26,1	25,3	25,0	24,3	27,3	28,3	27,7	27,5
PIANURA EST	BO	25,6	23,1	23,4	22,4	25,6	25,0	26,4	26,6	26,8
PIANURA OVEST	BO	23,9	24,1	24,0	25,7	24,5	25,5	25,9	26,9	27,5
PORRETTA TERME	BO	26,9	25,4	26,8	26,3	26,5	25,8	27,5	27,2	28,2
SAN LAZZARO DI SAVENA	BO	29,8	29,3	29,9	26,2	26,8	28,8	28,2	30,4	27,6
CENTRO-NORD	FE	26,8	26,3	26,4	26,5	27,0	27,1	29,6	27,1	28,9
OVEST	FE	24,0	23,8	24,1	23,9	24,8	25,2	26,0	25,8	26,7
SUD-EST	FE	23,3	22,5	22,3	22,0	23,4	23,2	23,3	25,1	25,1
CESENA - VALLE DEL SAVIO	FC	26,8	25,9	27,5	26,1	27,4	29,0	30,1	30,8	29,9
FORLI'	FC	27,6	26,5	26,5	27,4	27,6	28,5	29,1	28,7	30,6
RUBICONE	FC	25,1	27,1	25,5	26,0	26,6	27,1	26,7	26,2	26,7
CARPI	MO	24,7	25,4	25,8	22,3	26,4	24,6	26,6	28,4	28,5
CASTELFRANCO EMILIA	MO	25,8	25,2	25,9	25,5	26,7	24,7	26,9	29,0	27,0
MIRANDOLA	MO	25,1	24,6	28,4	25,8	26,4	26,4	28,8	27,0	28,3
MODENA	MO	32,5	29,9	30,1	29,7	31,3	29,4	28,5	28,4	29,6
PAVULLO NEL FRIGNANO	MO	27,5	27,5	24,9	24,4	25,1	26,9	26,4	26,2	26,9
SASSUOLO	MO	29,3	28,1	27,9	26,6	26,7	28,2	29,4	29,3	27,3
VIGNOLA	MO	27,4	26,7	26,2	27,3	29,0	28,2	29,7	27,8	28,6
FIDENZA	PR	29,1	25,9	27,2	27,0	29,8	29,6	26,5	25,5	26,2
PARMA	PR	29,8	30,9	31,2	31,6	30,7	31,0	30,5	31,6	31,6
SUD EST	PR	27,8	26,9	28,6	26,5	26,6	27,3	27,9	27,2	25,5
VALLI TARO E CENO	PR	27,0	26,8	28,6	28,7	27,2	27,7	28,2	27,8	29,0
CITTA' DI PIACENZA	PC	29,4	27,9	27,7	27,9	28,8	29,7	31,0	30,9	31,2
LEVANTE	PC	24,8	27,4	27,5	26,0	25,5	26,7	27,3	27,0	26,4
PONENTE	PC	28,0	27,2	27,2	26,9	27,6	27,8	28,3	28,0	28,5
FAENZA	RA	25,3	28,3	25,0	25,2	27,7	27,6	30,3	31,3	30,1
LUGO	RA	24,2	22,4	23,7	22,5	25,8	26,2	25,6	24,9	26,6
RAVENNA	RA	27,5	27,5	26,6	24,0	26,0	27,2	26,4	28,4	27,9
CASTELNUOVO NE' MONTI	RE	26,7	26,7	26,8	26,3	27,3	25,8	26,4	26,6	28,1
CORREGGIO	RE	26,2	25,9	28,3	27,2	29,3	27,8	28,0	27,3	28,0
GUASTALLA	RE	25,4	25,5	26,3	26,0	25,7	27,4	27,2	27,8	28,8
MONTECCHIO	RE	26,2	26,3	26,4	25,9	26,7	27,0	27,7	27,6	28,3
RE EMILIA	RE	26,2	25,4	27,2	28,0	28,8	31,0	34,3	32,6	31,7
SCANDIANO	RE	26,2	26,5	28,3	25,1	26,1	24,2	27,3	27,8	29,9
RICCIONE	RN	27,8	29,1	26,2	26,7	27,5	27,7	28,1	28,1	28,8
RIIMINI	RN	29,0	27,9	29,0	26,3	27,0	29,6	29,3	28,7	29,0

Indice di Gini per i distretti socio-sanitari dell'Emilia Romagna. Anni 2008-2016 (valori percentuali)

Fonte: Elaborazioni Regione ER su dati Istat. Indagine su reddito e condizioni di vita (EU-SILC).



# **La governance locale della lotta alla povertà: alcune questioni in campo**



- La povertà come processo sociale: mantenere una prospettiva analitico-concettuale sulle disuguaglianze e una lettura socio-relazionale dell'impoverimento e del suo contrasto
- La rilevanza della dimensione non monetaria del welfare locale e del lavoro sociale e la questione di come sostenerla
- Cosa dire di promozione e prevenzione? Un necessario rientro
- Il rilevante rapporto tra soggetti pubblici e soggetti privati

- Profili di povertà locali ed effetti di policy: esigenza di autonomi sistemi informativi territoriali
- Il lavoro basta? Working poor, qualità del lavoro... Quale coinvolgimento degli attori del Mdl e della comunità
- Una sfida per il lavoro sociale e la rete di welfare locale...Competenze, organico, schemi organizzativi. Tempo...



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
CAMPUS DI FORLÌ

*a.martelli@unibo.it*