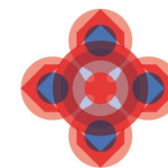




**Comune  
di Bologna**



Il Comune  
è Bologna

# **Referto del controllo di gestione 2021**

## **Sommario**

Il processo di programmazione e controllo.....	pag. 1
Rilevazione dei costi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità.....	pag. 2
Acquisti di beni e servizi anno 2021.....	pag. 4

Allegato 1 Consuntivo di Contabilità analitica 2021

Allegato 2 Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri

## Il processo di programmazione e controllo

Il **Referto del controllo di gestione**, corredato dal consuntivo di contabilità analitica e dall'utilizzo delle centrali di committenza, rappresenta il completamento della fase consuntiva annuale del processo di programmazione e controllo.

Il processo di programmazione per il Comune di Bologna prende avvio dalla programmazione strategica definita dalle **linee programmatiche di mandato** presentate dal Sindaco al Consiglio Comunale nelle sedute del 19 e 26 settembre 2016 attraverso il documento "Idee e valori per Bologna", che delineano i programmi e progetti contenuti nel programma elettorale del Sindaco con un orizzonte temporale di cinque anni, sulla base dei quali si sviluppano i documenti facenti parte del sistema integrato di pianificazione. E' importante notare che nell'anno 2021 si svolte le elezioni del nuovo Sindaco, il quale ha presentato il nuovo programma di mandato 2021-2026 denominato "La Grande Bologna-Per non lasciare indietro nessuno".

Annualmente il processo trova definizione nel **Documento unico di programmazione (DUP)**, introdotto dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi. Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative: il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP 2021-2023 è articolato nelle due sezioni previste dalla normativa, ossia la Sezione strategica che ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e la Sezione operativa, il cui arco temporale coincide con quello del Bilancio di previsione e comprende l'appendice Programmi obiettivo approvati dai singoli Quartieri per il triennio 2021-2023.

La pianificazione operativa è rappresentata dal **Bilancio di previsione**, a cui seguono, da parte della Giunta Comunale, l'approvazione del **Piano esecutivo di gestione** e del **Piano dettagliato degli obiettivi- Piano della performance**, unificati organicamente.

L'insieme suddetto dei documenti di bilancio relativi al triennio 2021-2023 è stato approvato il 18/12/2020.

Durante l'anno viene svolto con continuità il monitoraggio della gestione, anche attraverso preconsuntivi, che trova momenti formali nella predisposizione dell'atto di salvaguardia degli equilibri (art. 193 Testo unico degli Enti locali) e approvazione di assestamento generale al bilancio di previsione (art. 175 c. 8 Testo unico degli Enti locali) approvato dal Consiglio comunale il 13 luglio 2021. A questo si aggiunge lo stato di attuazione dei Piano dettagliato degli obiettivi (che vengono aggiornati in corso d'anno anche in relazione al mutare degli indirizzi amministrativi e della disponibilità delle risorse di personale e finanziarie).

Alla conclusione dell'esercizio il Comune consuntiva i risultati raggiunti attraverso il **Rendiconto della gestione** secondo lo schema previsto dal Testo unico degli Enti locali (approvato dal Consiglio Comunale in data 27/4/2022), il **Rendiconto del Piano esecutivo di gestione** e la

**Relazione sulla performance**, corredata di allegati che dettagliano le attività svolte per il raggiungimento degli obiettivi prefissati (entrambe approvati dalla Giunta Comunale in data 27/4/2022).

Inoltre, in data 27 maggio 2022, il Comune di Bologna, essendo beneficiario delle risorse indicate dagli articoli 106 del DL 34/2020 e 39 del DL 34/2020, ha dovuto inviare alla Ragioneria generale dello Stato la **Certificazione della perdita di gettito connessa all'emergenza da Covid-19 per l'anno 2021**.

Tutti i documenti approvati nell'ambito del ciclo di programmazione e controllo sono consultabili sul sito del Comune, nella sezione "Amministrazione trasparente" e in particolare nelle sottosezioni "Performance" e "Bilanci".

## **Rilevazione dei costi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità**

Il Comune di Bologna sperimentò già dai primi anni '90 una contabilità dei costi che consentisse di definire il costo dei servizi basandosi sulla rielaborazione dei dati di consuntivo della contabilità finanziaria in cui il costo pieno rilevato per ogni struttura organizzativa era completato da misure di quantità. L'introduzione del sistema contabile SAP nel 2002 permise una valorizzazione della contabilità analitica da costi basati sull'impegnato finanziario a costi calcolati in base al principio della competenza economica considerando le risorse effettivamente consumate nell'esercizio.

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 sull'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, all'art. 2 prevede di affiancare alla contabilità finanziaria, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale. Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;

- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Di conseguenza i principi e le caratteristiche su cui si basa attualmente la contabilità analitica del Comune di Bologna sono:

- **natura del costo:** viene utilizzata la parte del Piano dei Conti Integrato che dettaglia i componenti negativi evidenziati nel Conto Economico;
- **attribuzione del costo diretto:** i costi vengono registrati e/o rettificati con scritture di assestamento a chiusura di esercizio sugli oggetti elementari **centri di costo e ordini interni** che rappresentano gli “oggetti consumatori” del costo, gerarchicamente organizzati a loro volta in una struttura che ripropone l’organizzazione dell’Ente;
- **determinazione del costo pieno:** gli oggetti valorizzati a costo pieno sono ordini interni denominati **Attività finali**, esse rappresentano i servizi erogati, i progetti seguiti e tutte le attività principali svolte dall’intera struttura organizzativa dell’Ente. La metodologia di calcolo utilizzata è il full costing a base multipla: per ogni unità organizzativa (Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri) vengono individuati gli oggetti elementari che rappresentano le attività di staff rispetto alle Attività finali e i loro costi vengono ripartiti come costo “indiretto” sull’Attività finali, ottenendo così **un costo pieno per unità organizzativa**;
- **affiancamento del costo a un sistema di misure di attività** che consente di calcolare il **costo pieno unitario** laddove sia significativo;
- **principio di “cautela” nella lettura in serie storica dei costi pieni:** la metodologia di calcolo sopradescritta comporta alcune discontinuità che condizionano la comparabilità dei dati in serie storica, più precisamente i fattori che incidono maggiormente sono:
  - le modifiche organizzative che intervengono nel triennio considerato che comportano variazioni delle competenze attribuite ai diversi Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri;
  - le modifiche apportate ai criteri di ripartizione dei costi indiretti, funzionali ad una sempre più puntuale individuazione dei costi pieni riferiti alle diverse linee di attività.
- **principio di “cautela” nella lettura dei costi pieni relativi ai servizi erogati, ai progetti seguiti e a tutte le altre attività svolte tramite l’Istituzione Bologna Musei:** essi possono risultare sottostimati in quanto non comprendono i costi finanziati con le entrate proprie dell’Istituzione.

Il **Consuntivo di Contabilità analitica 2021** presenta una diversa esposizione dei costi inseriti nel “Prospetto dei costi 2021 per missione” (pag.263-264 del Rendiconto 2021 e Allegato 4 della Relazione sulla performance 2021). Questa rilettura offre un’importante occasione di approfondimento del processo di allocazione delle risorse fra i diversi interventi sviluppati dall’Amministrazione in coerenza con gli indirizzi di programmazione strategica ed operativa.

Nella **sezione 1** vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi sostenuti (al lordo degli oneri fiscali) nel triennio 2019-2021, concentrando l'analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2020 e il 2021.

La **sezione 2** riporta i costi sostenuti nell'anno per ogni articolazione organizzativa (Dipartimenti/Aree/Quartieri) suddivisi per natura, con la distinzione tra componenti negativi della gestione e altri costi, rendendo possibile la valutazione della quantità e della natura di costo delle risorse assegnate alle diverse articolazioni organizzative. I costi 2021 vengono mostrati riclassificati secondo l'ultima struttura organizzativa approvata dalla Giunta il 23/2/2022.

La **sezione 3** rappresenta la risultanza finale del processo di allocazione dei costi sulle attività finali. Tutte le linee di attività sono raggruppate in dieci campi di intervento per garantirne la confrontabilità nel tempo e una lettura più immediata rivolta al pubblico più ampio. Per ogni linea di attività sono forniti i costi pieni per il periodo 2019-2021 e le più significative misure di attività. Questa rappresentazione consente di cogliere tutti i servizi e le attività svolte dal Comune di Bologna nei vari ambiti di intervento prescindendo dalla struttura organizzativa che li eroga, ma tenendone comunque conto nella quota di costi indiretti che concorrono alla determinazione del costo pieno. Infine, per alcuni servizi a domanda individuale (nidi d'infanzia, refezione scolastica, trasporto collettivo e altri servizi integrativi scolastici) viene calcolato un tasso di copertura effettivo confrontando i "ricavi diretti" (prevalentemente proventi da utenza) con il costo pieno di ciascun servizio.

Nell'ultima **sezione (4)** vengono presentati i dati relativi alle risorse 2019-2021 impiegate nei Quartieri. Si tratta di una lettura territoriale di alcuni servizi già rappresentati nella sezione 3, riprendendo, all'interno di ciascun Quartiere, l'articolazione per gruppi di centri di costo e linee di attività.

## Acquisti di beni e servizi anno 2021

Il Comune di Bologna aderisce da tempo agli strumenti di acquisto di beni e servizi predisposti dalle centrali di committenza CONSIP e Intercent-ER proseguendo nel percorso di razionalizzazione delle procedure di acquisto.

Nell'ambito dell'applicazione delle disposizioni della Legge 191/2004, l'Area Risorse finanziarie opera una prima ricognizione sulla classificazione delle determine dirigenziali esecutive dall'1/1 al 31/12 di ogni anno relative ad affidamenti e impegni che riporta l'importo di ogni contratto. Gli atti di liquidazioni sono considerati solamente qualora la determina di impegno non sia stata classificata. Metodologicamente si precisa che tutti gli atti sono estratti dai sistemi gestionali in uso all'ente, per poi demandare ai Dipartimenti, Aree, Settori e Quartieri un ulteriore controllo delle elaborazioni finali relativamente a:

1. verifica della correttezza degli importi corrispondenti ai singoli atti;
2. verifica della presenza di eventuali doppie classificazioni relative allo stesso acquisto, in particolare nel caso in cui l'affidamento sia

stato fatto da un Settore diverso da quello che liquida e che pertanto ha già provveduto alla classificazione in sede di affidamento o di impegno;

3. verifica della correttezza della motivazione;

4. verifica della completezza degli atti classificati.

In esito a tale procedura si predispose una tavola riassuntiva che, per ogni struttura organizzativa, sintetizza gli importi totali degli atti di acquisti di beni e servizi acquisiti classificati dai settori attraverso l'adesione alle convenzioni delle due centrali di committenza. Nel caso di mancata adesione alle convenzioni è presente una ulteriore classificazione per spiegarne il mancato ricorso. Le motivazioni riportate sono le seguenti:

- Convenzione inesistente;
- Convenzione attiva non comparabile;
- Convenzione attiva comparabile motivatamente non utilizzata;
- Altro, comprendendo in questa tipologia il "dare" o "fare" non fungibili e/o di natura tale da poter essere richiesto solo ad un soggetto fornitore determinato.

**L'allegato 2 “Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri”** evidenzia un importo totale di impegni/affidamenti e liquidazioni relativi all'anno 2021 di 312,2 milioni di euro, di cui 308,9 milioni rappresentati da impegni/affidamenti e 3,3 milioni rappresentati da liquidazioni.

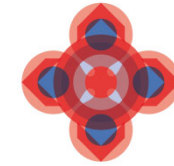
Rispetto al totale rilevato di 312,2 milioni di euro si evidenzia che la quota relativa all'adesione alle convenzioni Consip e Intercent-ER Emilia-Romagna ha interessato complessivamente 81,1 milioni di euro, pari al 25,9% del totale degli atti di acquisto di beni e servizi. Per quanto riguarda in particolare l'adesione a Intercent-ER, nel 2021 si registra un totale di 79,1 milioni di euro pari al 25,3% del totale, mentre il ricorso a Consip è stato di 2 milioni di euro pari allo 0,6% del totale degli acquisti effettuati.

Il mancato ricorso alle convenzioni è in prevalenza stato motivato dai responsabili dei Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri con l'assenza di una convenzione attiva relativa ai beni e servizi acquistati (113,6 milioni di euro) o con l'impossibilità di ricorrere a convenzioni nel caso di acquisto di beni e servizi in cui il “dare” o il “fare” oggetto della prestazione non è fungibile ed è di natura tale da poter essere richiesto solo ad un soggetto o fornitore determinato (117,6 milioni di euro).

E' inoltre da rilevare che gli acquisti tramite Mepa o Sater sono contabilizzati nelle colonne relative al mancato ricorso alle convenzioni a causa della rigidità del sistema di classificazione attualmente in uso ed ammontano nel 2021 a circa 16 milioni di euro.



**Comune  
di Bologna**



Il Comune  
**è Bologna**

# **Consuntivo di contabilità analitica 2021**

**Allegato 1 del Referto del controllo di gestione**



## Indice

Introduzione	pag. 1
I principi e le caratteristiche della contabilità analitica	
Il Consuntivo di Contabilità analitica 2021	
Prospetto dei costi per missione 2021	
Sezione 1 - Costi per natura - Serie storica anni 2019-2021	pag. 6
Sezione 2 - Sintesi per struttura organizzativa dei costi 2021 per natura di costo	pag. 10
Sezione 3 - Costi per principali interventi - Serie storica anni 2019-2021	pag. 13
Interventi in campo socio-assistenziale (pag. 20)	
Interventi in campo abitativo (pag. 25)	
Interventi in campo educativo-scolastico (pag. 26)	
Interventi per adolescenti, giovani e sport (pag. 29)	
Interventi in campo culturale (pag. 30)	
Interventi per l'accesso e i diritti (pag. 34)	
Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza (pag. 37)	
Interventi per la mobilità sostenibile (pag. 39)	
Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico (pag. 41)	
Costi generali (pag. 45)	
Tasso di copertura effettivo 2021 da ricavi di alcuni servizi a domanda individuale (pag. 46)	
Sezione 4 - Costi per Quartiere - Serie storica anni 2019-2021	pag. 47

# 1. Introduzione

## 1.1. I principi e le caratteristiche della contabilità analitica

I principi e le caratteristiche su cui si basa attualmente la contabilità analitica del Comune di Bologna sono:

- **natura del costo:** viene utilizzata la parte del Piano dei Conti Integrato che dettaglia i componenti negativi evidenziati nel Conto Economico;
- **attribuzione del costo diretto:** i costi vengono registrati e/o rettificati con scritture di assestamento a chiusura di esercizio sugli oggetti elementari **centri di costo e ordini interni** che rappresentano gli “oggetti consumatori” del costo, gerarchicamente organizzati a loro volta in una struttura che ripropone l’organizzazione dell’Ente;
- **determinazione del costo pieno:** gli oggetti valorizzati a costo pieno sono ordini interni denominati **Attività finali**, esse rappresentano i servizi erogati, i progetti seguiti e tutte le attività principali svolte dall’intera struttura organizzativa dell’Ente. La metodologia di calcolo utilizzata è il full costing a base multipla: per ogni unità organizzativa (Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri) vengono individuati gli oggetti elementari che rappresentano le attività di staff rispetto alle Attività finali e i loro costi vengono ripartiti come costo “indiretto” sull’Attività finali, ottenendo così **un costo pieno per unità organizzativa**;
- **affiancamento del costo a un sistema di misure di attività** che consente di calcolare il **costo pieno unitario** laddove sia significativo;
- **principio di “cautela” nella lettura in serie storica dei costi pieni:** la metodologia di calcolo sopradescritta comporta alcune discontinuità che condizionano la comparabilità dei dati in serie storica, più precisamente i fattori che incidono maggiormente sono:
  - le modifiche organizzative che intervengono nel triennio considerato che comportano variazioni delle competenze attribuite ai diversi Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri;
  - le modifiche apportate ai criteri di ripartizione dei costi indiretti, funzionali ad una sempre più puntuale individuazione dei costi pieni riferiti alle diverse linee di attività.

- **principio di “cautela” nella lettura dei costi pieni relativi ai servizi erogati, ai progetti seguiti e a tutte le altre attività svolte tramite l’Istituzione Bologna Musei:** essi possono risultare sottostimati in quanto non comprendono i costi finanziati con le entrate proprie dell’Istituzione.

Inoltre il Consuntivo di contabilità analitica completa il percorso di trasparenza dei risultati amministrativi consentendo ai portatori di interesse una visione articolata del processo di allocazione delle risorse e una conseguente comprensione del ruolo esercitato dal Comune nel processo di sviluppo civile, sociale ed economico della collettività bolognese.

## 1.2. Il Consuntivo di Contabilità analitica 2021

Il Consuntivo di Contabilità analitica 2021 presenta una diversa esposizione dei costi inseriti nel **“Prospetto dei costi 2021 per missione”** (pag.263-264 del Rendiconto 2021 e Allegato 4 della Relazione sulla performance 2021). Questa rilettura offre un’importante occasione di approfondimento del processo di allocazione delle risorse fra i diversi interventi sviluppati dall’Amministrazione in coerenza con gli indirizzi di programmazione strategica ed operativa.

Nella **sezione 1** vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi sostenuti (al lordo degli oneri fiscali) nel triennio 2019-2021, concentrando l’analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2020 e il 2021.

La **sezione 2** riporta i costi sostenuti nell’anno per ogni articolazione organizzativa (Dipartimenti/Aree/Quartieri) suddivisi per natura, con la distinzione tra componenti negativi della gestione e altri costi, rendendo possibile la valutazione della quantità e della natura di costo delle risorse assegnate alle diverse articolazioni organizzative. I costi 2021 vengono mostrati riclassificati secondo l’ultima struttura organizzativa approvata dalla Giunta il 23/2/2022.

La **sezione 3** rappresenta la risultanza finale del processo di allocazione dei costi sulle attività finali. Tutte le linee di attività sono raggruppate in dieci campi di intervento per garantirne la confrontabilità nel tempo e una lettura più immediata rivolta al pubblico più ampio. Per ogni linea di attività sono forniti i costi pieni per il periodo 2019-2021 e le più significative misure di attività. Questa rappresentazione consente di cogliere tutti i servizi e le attività svolte dal Comune di Bologna nei vari

ambiti di intervento prescindendo dalla struttura organizzativa che li eroga, ma tenendone comunque conto nella quota di costi indiretti che concorrono alla determinazione del costo pieno.

Infine, per alcuni servizi a domanda individuale (nidi d'infanzia, refezione scolastica, trasporto collettivo e altri servizi integrativi scolastici) viene calcolato un tasso di copertura effettivo confrontando i "ricavi diretti" (prevalentemente proventi da utenza) con il costo pieno di ciascun servizio.

Nell'ultima **sezione (4)** vengono presentati i dati relativi alle risorse 2019-2021 impiegate nei Quartieri. Si tratta di una lettura territoriale di alcuni servizi già rappresentati nella sezione 3, riprendendo, all'interno di ciascun Quartiere, l'articolazione per gruppi di centri di costo e linee di attività.

**PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE**

Missioni	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE														Totale componenti negativi della gestione		
	Consumi materie prime		Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi				Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni				Accantonamenti	Oneri diversi di gestione			
	Acquisito di materie prime e/o beni di consumo	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni Immateriali	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti	Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti		Oneri diversi di gestione	
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	957.651,92	-46.582,81	50.434.742,45	7.511.662,53			4.802.457,70	53.845.816,65	2.027.549,47	3.080.352,22	117.040,94			8.136.312,11	<b>130.867.003,18</b>	
MISSIONE 02	Giustizia								29.807,93		60.557,72					<b>90.365,65</b>	
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	556.305,15		9.565.661,36	74.781,00			158.333,21	23.607.230,04	1.439,60	828.321,55	24.742,49			408.942,00	<b>35.225.756,40</b>	
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	161.707,07		46.190.457,77	7.286.128,85			429.965,45	30.205.076,42	6.026,80	4.835.196,52	1.728.814,52			10.964,59	<b>90.854.337,99</b>	
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	658.022,38		5.515.892,47	8.710.319,64			161.673,04	10.274.428,60		547.680,29	1,63			1.891,00	<b>25.869.909,05</b>	
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	9.086,89		4.202.412,11	381.343,62			24.163,32	818.713,94		1.083.199,19					<b>6.518.919,07</b>	
MISSIONE 07	Turismo	10.050,00		306.888,57	5.824.772,12				276.898,10		291.869,78					<b>6.710.478,57</b>	
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.723,29		629.034,40	60.000,00			40.504,00	4.031.911,03	55.251,32	9.712.451,77				21.712,50	<b>14.552.588,31</b>	
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.859,05		90.552.547,20	1.137.450,77			3.651,46	2.132.700,95		1.261.896,17					<b>95.095.105,60</b>	
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	2.521,76		17.564.100,62	5.071.361,06		458.075,57	17.337,23	3.314.951,03	4.880,00	9.945.827,16	188.225,49			18.000,00	<b>36.585.279,92</b>	
MISSIONE 11	Soccorso Civile			61.900,72					169.007,44		33.860,27					<b>264.768,43</b>	
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4.801.580,42		72.566.448,45	31.099.774,03			641.315,85	37.073.878,14		1.686.414,13	3.607,50			60.585,60	<b>147.933.604,12</b>	
MISSIONE 13	Tutela della salute	7.490,66		1.546.293,25							94.546,79				1.356,00	<b>1.649.686,70</b>	
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	656,58		92.718,93	1.083.155,23		20.534,92		960.405,38	551.638,10	99.654,62					<b>2.808.763,76</b>	
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale			25.999,95	166.000,00			94.136,04			13.412,24					<b>299.548,23</b>	
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca															<b>0,00</b>	
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche															<b>0,00</b>	
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali															<b>0,00</b>	
MISSIONE 19	Relazioni internazionali			27.933,40	3.000,00						1.339,06					<b>311.131,13</b>	
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti												16.620.690,08	3.071.978,37		<b>19.692.668,45</b>	
MISSIONE 50	Debito pubblico															<b>0,00</b>	
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie															<b>0,00</b>	
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi															<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE COSTI/ONERI</b>	<b>7.173.655,17</b>	<b>-46.582,81</b>	<b>299.283.031,65</b>	<b>68.409.748,85</b>	<b>0,00</b>	<b>478.610,49</b>	<b>6.373.537,30</b>	<b>167.019.684,32</b>	<b>2.646.785,29</b>	<b>33.576.579,48</b>	<b>2.062.432,57</b>	<b>16.620.690,08</b>	<b>0,00</b>	<b>3.071.978,37</b>	<b>8.659.763,80</b>	<b>615.329.914,56</b>

**PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE**

Missioni	ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI					IMPOSTE		TOTALE COSTI PER MISSIONE	
	Oneri finanziari	Totale Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale rettifiche di valore attività finanziarie	Oneri straordinari				Totale Oneri straordinari	Imposte	Totale Imposte		
	Interessi ed altri oneri finanziari		Svalutazioni		Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	Minusvalenze patrimoniali	Trasferimenti in conto capitale	Altri oneri straordinari		Imposte			
<b>MISSIONE 01</b>	Servizi istituzionali, generali e di gestione	260.723,11	<b>260.723,11</b>	14.531.271,60	<b>14.531.271,60</b>	2.395.340,94	190.158,43			<b>2.585.499,37</b>	3.355.735,52	<b>3.355.735,52</b>	<b>151.600.232,78</b>
<b>MISSIONE 02</b>	Giustizia		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	2.000,65	<b>2.000,65</b>	<b>92.366,30</b>
<b>MISSIONE 03</b>	Ordine pubblico e sicurezza	10.451,04	<b>10.451,04</b>		<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	1.373.956,59	<b>1.373.956,59</b>	<b>36.610.164,03</b>
<b>MISSIONE 04</b>	Istruzione e diritto allo studio	340.019,12	<b>340.019,12</b>		<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	604.673,48	<b>604.673,48</b>	<b>91.799.030,59</b>
<b>MISSIONE 05</b>	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	39.878,46	<b>39.878,46</b>		<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	424.699,19	<b>424.699,19</b>	<b>26.334.486,70</b>
<b>MISSIONE 06</b>	Politiche giovanili, sport e tempo libero	188.620,45	<b>188.620,45</b>		<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	48.311,93	<b>48.311,93</b>	<b>6.755.851,45</b>
<b>MISSIONE 07</b>	Turismo		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	116.396,44				<b>116.396,44</b>	20.900,00	<b>20.900,00</b>	<b>6.847.775,01</b>
<b>MISSIONE 08</b>	Assetto del territorio ed edilizia abitativa		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>			1.098.422,09	<b>1.098.422,09</b>	265.999,72	<b>265.999,72</b>	<b>15.917.010,12</b>	
<b>MISSIONE 09</b>	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	255.617,36	<b>255.617,36</b>		<b>0,00</b>			1.333.952,00	<b>1.333.952,00</b>	139.998,52	<b>139.998,52</b>	<b>96.824.673,48</b>	
<b>MISSIONE 10</b>	Trasporti e diritto alla mobilità	635.994,35	<b>635.994,35</b>		<b>0,00</b>			50.545,24	<b>50.545,24</b>	205.299,01	<b>205.299,01</b>	<b>37.477.118,52</b>	
<b>MISSIONE 11</b>	Soccorso Civile		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>	10.100,00	<b>10.100,00</b>	<b>274.868,43</b>	
<b>MISSIONE 12</b>	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	19.758,12	<b>19.758,12</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>	674.970,45	<b>674.970,45</b>	<b>148.628.332,69</b>	
<b>MISSIONE 13</b>	Tutela della salute		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>1.649.686,70</b>	
<b>MISSIONE 14</b>	Sviluppo economico e competitività		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>	58.300,00	<b>58.300,00</b>	<b>2.867.063,76</b>	
<b>MISSIONE 15</b>	Politiche per il lavoro e la formazione professionale		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>299.548,23</b>	
<b>MISSIONE 16</b>	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>MISSIONE 17</b>	Energia e diversificazione delle fonti energetiche		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>MISSIONE 18</b>	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>MISSIONE 19</b>	Relazioni internazionali		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>	17.467,31	<b>17.467,31</b>	<b>328.598,44</b>	
<b>MISSIONE 20</b>	Fondi e accantonamenti		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>19.692.668,45</b>	
<b>MISSIONE 50</b>	Debito pubblico		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>MISSIONE 60</b>	Anticipazioni finanziarie		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>MISSIONE 99</b>	Servizi per conto terzi		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE COSTI/ONERI</b>		<b>1.751.062,01</b>	<b>1.751.062,01</b>	<b>14.531.271,60</b>	<b>14.531.271,60</b>	<b>2.511.737,38</b>	<b>190.158,43</b>	<b>0,00</b>	<b>2.482.919,33</b>	<b>5.184.815,14</b>	<b>7.202.412,37</b>	<b>7.202.412,37</b>	<b>643.999.475,68</b>

**Sezione 1**  
**Costi per natura - Serie storica**  
**Anni 2019-2021**

## Serie storica dei costi per natura di costo - Anni 2019-2021

<u>Dati in euro</u>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione 2021-2020</b>	<b>Variazione %</b>
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	1.333.544	7.152.731	7.173.655	20.924	0,3%
Variazioni nelle rimanenze di beni di consumo	-8.425	-64.958	-46.583	18.375	-28,3%
<b>Beni di consumo</b>	<b>1.325.120</b>	<b>7.087.773</b>	<b>7.127.072</b>	<b>39.299</b>	<b>0,6%</b>
Prestazioni di servizi: Utenze	19.661.368	18.884.901	20.607.527	1.722.626	9,1%
Prestazioni di servizi: Altro	248.459.265	248.290.105	278.675.505	30.385.400	12,2%
<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>268.120.632</b>	<b>267.175.006</b>	<b>299.283.032</b>	<b>32.108.026</b>	<b>12,0%</b>
Trasferimenti correnti	55.579.455	68.651.848	68.409.749	-242.099	-0,4%
Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche	1.800.000	249.674	0,00	-249.674	-100,0%
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	1.577.688	967.145	478.610	-488.534	-50,5%
<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>58.957.143</b>	<b>69.868.667</b>	<b>68.888.359</b>	<b>-980.308</b>	<b>-1,4%</b>
Godimento di beni di terzi	2.492.032	3.321.251	3.161.779	-159.471	-4,8%
Fitti passivi	3.724.880	3.164.693	3.211.758	47.065	1,5%
<b>Utilizzo di beni terzi</b>	<b>6.216.912</b>	<b>6.485.944</b>	<b>6.373.537</b>	<b>-112.407</b>	<b>-1,7%</b>
<b>Personale</b>	<b>164.878.364</b>	<b>162.091.315</b>	<b>167.019.684</b>	<b>4.928.370</b>	<b>3,0%</b>
Ammortamenti	32.867.382	34.151.528	36.223.365	2.071.837	6,1%
Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni	23.293.581	19.357.822	18.683.123	-674.700	-3,5%
<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>56.160.963</b>	<b>53.509.351</b>	<b>54.906.487</b>	<b>1.397.137</b>	<b>2,6%</b>
Accantonamenti	759.197	1.352.985	3.071.978	1.718.993	127,1%
Oneri diversi di gestione	7.382.233	10.097.469	8.659.764	-1.437.705	-14,2%
<b>Totale componenti negativi della gestione</b>	<b>563.800.565</b>	<b>577.668.510</b>	<b>615.329.915</b>	<b>37.661.405</b>	<b>6,5%</b>
Oneri finanziari: interessi passivi	3.094.276	1.716.133	1.751.062	34.929	2,0%
Svalutazioni (rettifiche di valore di attività finanziarie)	0	8.559	14.531.272	14.522.712	169674,1%
Oneri Straordinari	23.008.942	4.222.868	5.184.815	961.948	22,8%
Imposte: IRAP	7.078.026	7.179.286	7.202.412	23.126	0,3%
<b>Totale altri componenti negativi</b>	<b>33.181.244</b>	<b>13.126.846</b>	<b>28.669.561</b>	<b>15.542.715</b>	<b>118,4%</b>
<b><u>TOTALE GENERALE DEI COSTI</u></b>	<b>596.981.809</b>	<b>590.795.356</b>	<b>643.999.476</b>	<b>53.204.120</b>	<b>9,0%</b>



In questa sezione vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune nel triennio 2019-2021, classificate in relazione alla diversa natura dei costi, concentrando l'analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2020 e il 2021.

La tavola riprende lo schema a scalare del Conto Economico e permette un confronto dei costi suddividendoli in due raggruppamenti: il primo relativo alla gestione "caratteristica" e il secondo che raggruppa gli oneri finanziari, gli oneri straordinari e l'imposta IRAP.

Nel 2021 i **costi totali** del Comune di Bologna ammontano a 644 milioni di euro, in crescita rispetto al 2020 di 53,2 milioni, pari al +9% e sono così suddivisi:

1. raggruppamento-**componenti negativi della gestione** pari a 615,3 milioni di euro (+37,7 milioni rispetto al 2020);
2. raggruppamento-**gli altri componenti negativi** pari a 28,7 milioni di euro (+15,5 milioni rispetto al 2020).

L'andamento dei **componenti negativi della gestione 2021** ha continuato a essere influenzato dall'emergenza sanitaria da Covid-19 e risulta in crescita (+6,5%) rispetto al 2020; vediamo ora di analizzarlo nel dettaglio delle sue componenti.

I **Beni di consumo** sono stabili rispetto al 2020; si segnala che, per fronteggiare l'emergenza sanitaria, sono rimaste attive misure di solidarietà alimentare per 3,5 milioni di euro e si sono acquistati prodotti igienico-sanitari per circa 500 mila euro.

Le **Prestazioni di servizi** subiscono una forte crescita rispetto al 2020 (+12%), prevalentemente per:

- l'aumento (1,7 milioni di euro) delle voci che compongono le utenze, soprattutto per l'energia elettrica;
- l'aumento di 24,1 milioni di euro per contratti di servizio, di cui:
  - 11,8 milioni per servizi educativi-scolastici, anche in parte dovuti a maggiori spese da sostenere per erogarli durante la pandemia (+2,9 milioni);
  - 8,8 milioni relativi ai contratti in ambito socio-assistenziale;
  - 1,4 milioni relativi al contratto con la società che gestisce il people-mover;
  - 1,2 milioni per il servizio raccolta rifiuti;
- l'aumento di oltre 3,3 milioni per i contratti di pulizia e sanificazione dei nidi e delle scuole dell'infanzia (nel 2020 in parte contabilizzati tra i trasferimenti all'Istituzione Educazione e Scuola chiusa al 30/6/2020);

- l'aumento di 2,8 milioni per la gestione delle biblioteche (nel 2020 contabilizzati tra i trasferimenti all'Istituzione Biblioteche chiusa al 31/12/2020).

I **Trasferimenti e Contributi** sono relativamente stabili rispetto al 2020 e i “Contributi agli investimenti” ammontano a 479 mila euro di cui circa la metà relativi a progetti per la mobilità.

L'**Utilizzo beni di terzi**, che si compone di *Godimento di beni di terzi* e di *Fitti passivi* pari entrambe a 3,2 milioni di euro, non subisce variazioni di rilievo rispetto al 2020.

La voce **Personale** registra una crescita rispetto al 2020 (+4,9 milioni di euro) in quanto l'organico assunto a tempo determinato è notevolmente aumentato (mediamente nel 2020 si erano assunte 296 persone, nel 2021 sono state 401) anche per rispettare i nuovi protocolli sanitari durante l'erogazione dei servizi, soprattutto in ambito scolastico.

**Ammortamenti e svalutazioni** subiscono un lieve incremento (+2,6%) dovuto a maggiori costi di ammortamento.

Gli **Accantonamenti** ammontano a 3,1 milioni di euro, di cui la quasi totalità per rinnovi contrattuali del personale dipendente.

Infine, la voce **Oneri diversi di gestione** evidenzia un calo rispetto al 2020 (-1,4 milioni di euro, -14,2%), normalizzando la sua serie storica dopo il picco del 2020 dovuto alla crescita esponenziale della voce “Costi per rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso” causata dall'emergenza sanitaria.

L'andamento degli **altri componenti negativi** deve essere invece interpretato alla luce dei fattori di discontinuità che caratterizzano l'irregolare manifestarsi degli oneri straordinari. In particolare nel 2021 si segnala:

- una **Svalutazione-rettifica di valore di attività finanziarie** pari a 14,5 milioni di euro dovuta all'allineamento del valore della partecipazione alla quota di patrimonio netto della società CAAB spa che aveva registrato una perdita imputabile alle svalutazioni effettuate sul terreno cosiddetto "Aree ex Barilli";
- che la voce **Oneri straordinari** evidenzia una crescita di quasi un milione di euro dovuta alla progettazione, autorizzazione e realizzazione della variante in cavo interrato dell'elettrodotto aereo doppia terna 132 kV Martignone-Battiferro.

**Sezione 2**  
**Sintesi per struttura organizzativa dei costi 2021 per natura di costo**

Costi 2021 per natura di costo - Sintesi per struttura organizzativa

AREE/ DIPARTIMENTI/ SETTORI/ QUARTIERI	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (dati in euro)											TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE
	Beni di consumo	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti	Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni	Accantonamenti	Oneri diversi di gestione	
<b>DIREZIONE GENERALE</b>	<b>261.285</b>	<b>9.446.675</b>	<b>934.098</b>		<b>20.535</b>	<b>1.822.296</b>	<b>4.434.796</b>	<b>3.204.847</b>	<b>5</b>		<b>28.681</b>	<b>20.153.217</b>
<b>STAFF ISTITUZIONALI</b>	<b>25.531</b>	<b>3.201.067</b>	<b>217.450</b>			<b>10.569</b>	<b>5.000.440</b>	<b>4.711</b>			<b>34.580</b>	<b>8.494.349</b>
<b>AREA SEGRETERIA GENERALE, PARTECIPATE E APPALTI</b>	<b>67.538</b>	<b>2.024.375</b>	<b>1.722</b>			<b>29.416</b>	<b>6.577.359</b>	<b>82.084</b>			<b>16.320</b>	<b>8.798.815</b>
<b>AREA SICUREZZA URBANA INTEGRATA</b>	<b>561.707</b>	<b>10.370.785</b>	<b>10.482</b>			<b>150.027</b>	<b>25.138.611</b>	<b>870.898</b>	<b>24.742</b>		<b>420.370</b>	<b>37.547.623</b>
<b>AREA PERSONALE E ORGANIZZAZIONE</b>	<b>12.143</b>	<b>1.228.573</b>	<b>438.998</b>			<b>149.759</b>	<b>7.727.231</b>	<b>4.616</b>			<b>37.954</b>	<b>9.599.275</b>
<b>AREA PROGRAMMAZIONE E STATISTICA</b>	<b>278</b>	<b>452.684</b>					<b>1.009.342</b>	<b>421</b>				<b>1.462.726</b>
<b>AREA RISORSE FINANZIARIE</b>	<b>451.881</b>	<b>14.534.796</b>	<b>6.408.598</b>			<b>17.887</b>	<b>3.929.699</b>	<b>72.535</b>	<b>16.620.690</b>	<b>3.071.978</b>	<b>6.244.714</b>	<b>51.352.779</b>
<b>DIPARTIMENTO URBANISTICA, CASA E AMBIENTE</b>	<b>5.214</b>	<b>3.736.703</b>	<b>12.672.451</b>			<b>511.665</b>	<b>5.925.281</b>	<b>9.779.031</b>			<b>36.463</b>	<b>32.666.808</b>
<b>DIPARTIMENTO LAVORI PUBBLICI, MOBILITA' E PATRIMONIO</b>	<b>22.548</b>	<b>117.631.888</b>	<b>5.379.002</b>		<b>458.076</b>	<b>1.271.262</b>	<b>12.163.076</b>	<b>13.548.564</b>	<b>2.034.076</b>		<b>1.517.832</b>	<b>154.026.324</b>
<b>DIPARTIMENTO CULTURA, SPORT E PROMOZIONE DELLA CITTA'</b>	<b>655.501</b>	<b>10.723.682</b>	<b>15.853.010</b>			<b>105.822</b>	<b>12.422.025</b>	<b>1.242.735</b>	<b>2</b>		<b>6.944</b>	<b>41.009.722</b>
<b>AREA EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E NUOVE GENERAZIONI</b>	<b>1.480.466</b>	<b>27.441.442</b>	<b>8.296.207</b>			<b>1.149.669</b>	<b>56.996.242</b>	<b>2.295.573</b>	<b>0,02</b>		<b>27.029</b>	<b>97.686.628</b>
<b>DIPARTIMENTO WELFARE E PROMOZIONE DEL BENESSERE DELLA COMUNITA'</b>	<b>3.481.944</b>	<b>64.543.712</b>	<b>14.290.456</b>			<b>903.759</b>	<b>11.407.142</b>	<b>1.091.231</b>	<b>3.608</b>		<b>238.379</b>	<b>95.960.231</b>
<b>AREA NUOVE CITTADINANZE E QUARTIERI</b>	<b>10.995</b>	<b>2.378.582</b>	<b>1.914.897</b>			<b>14.810</b>	<b>1.427.766</b>	<b>67.035</b>			<b>3.675</b>	<b>5.817.758</b>
<b>QUARTIERI</b>	<b>90.041</b>	<b>31.568.067</b>	<b>1.992.377</b>			<b>236.597</b>	<b>12.860.672</b>	<b>3.959.083</b>			<b>46.823</b>	<b>50.753.660</b>
QUARTIERE BORGO PANIGALE-RENO	7.787	5.752.156	241.487			43.323	2.258.336	846.351			5.576	9.155.016
QUARTIERE NAVILE	12.219	6.451.269	534.635			2.728	2.263.538	774.041			5.145	10.043.575
QUARTIERE PORTO-SARAGOZZA	12.300	4.854.174	331.861			53.743	2.868.742	449.026			8.344	8.578.190
QUARTIERE SAN DONATO-SAN VITALE	32.395	5.568.481	284.354			41.920	1.986.024	903.358			2.441	8.818.972
QUARTIERE SANTO STEFANO	17.523	4.361.920	259.432			2.727	1.755.240	344.035			24.814	6.765.691
QUARTIERE SAVENA	7.817	4.580.068	340.609			92.155	1.728.792	642.272			504	7.392.216
<b>TOTALE COMUNE DI BOLOGNA</b>	<b>7.127.072</b>	<b>299.283.032</b>	<b>68.409.749</b>		<b>478.610</b>	<b>6.373.537</b>	<b>167.019.684</b>	<b>36.223.365</b>	<b>18.683.123</b>	<b>3.071.978</b>	<b>8.659.764</b>	<b>615.329.915</b>

## Costi 2021 per natura di costo - Sintesi per struttura organizzativa

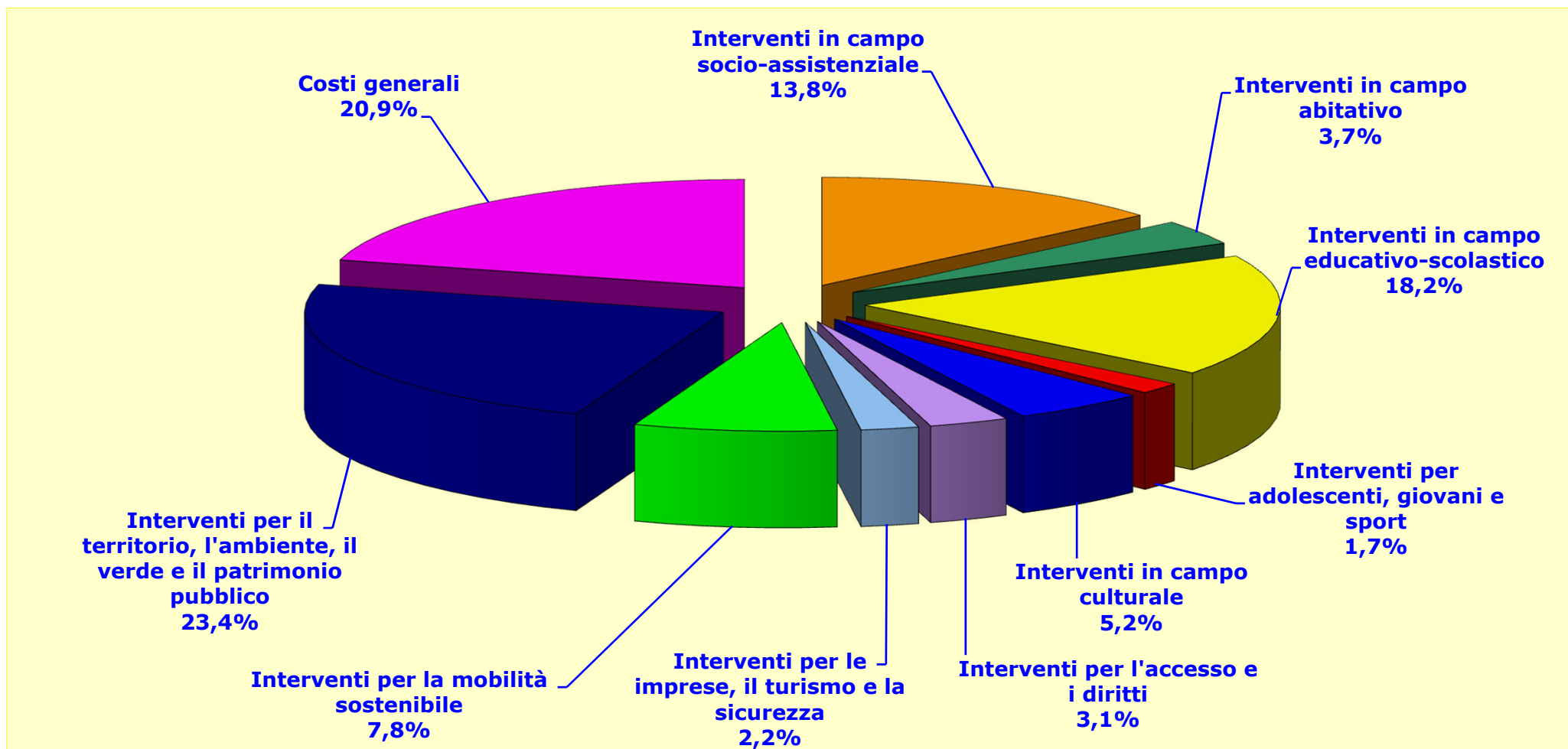
AREE/ DIPARTIMENTI/ SETTORI/ QUARTIERI	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	ALTRI COSTI (dati in euro)				TOTALE ALTRI COSTI	TOTALE COSTI	RISORSE UMANE (*)
		Interessi e altri oneri finanziari	Svalutazioni	Oneri straordinari	Imposte (IRAP)			
DIREZIONE GENERALE	20.153.217				226.863	226.863	20.380.080	106,98
STAFF ISTITUZIONALI	8.494.349				325.478	325.478	8.819.826	117,00
AREA SEGRETERIA GENERALE, PARTECIPATE E APPALTI	8.798.815		14.531.272	17.045	360.500	14.908.817	23.707.631	177,68
AREA SICUREZZA URBANA INTEGRATA	37.547.623			31.007	1.702.673	1.733.680	39.281.303	577,62
AREA PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	9.599.275				412.445	412.445	10.011.721	115,51
AREA PROGRAMMAZIONE E STATISTICA	1.462.726				64.400	64.400	1.527.126	20,05
AREA RISORSE FINANZIARIE	51.352.779	1.751.062		2.245.048	458.511	4.454.620	55.807.399	91,05
DIPARTIMENTO URBANISTICA, CASA E AMBIENTE	32.666.808			2.432.374	378.316	2.810.690	35.477.498	143,57
DIPARTIMENTO LAVORI PUBBLICI, MOBILITA' E PATRIMONIO	154.026.324			408.670	750.538	1.159.209	155.185.532	299,64
DIPARTIMENTO CULTURA, SPORT E PROMOZIONE DELLA CITTA'	41.009.722			10.495	544.531	555.026	41.564.748	339,12
AREA EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E NUOVE GENERAZIONI	97.686.628			35.805	492.726	528.530	98.215.158	1.627,28
DIPARTIMENTO WELFARE E PROMOZIONE DEL BENESSERE DELLA COMUNITA'	95.960.231			4.372	720.217	724.589	96.684.820	297,03
AREA NUOVE CITTADINANZE E QUARTIERI	5.817.758				81.216	81.216	5.898.974	35,28
QUARTIERI	50.753.660				683.999	683.999	51.437.659	361,72
QUARTIERE BORGO PANIGALE-RENO	9.155.016				120.077	120.077	9.275.092	65,08
QUARTIERE NAVILE	10.043.575				123.994	123.994	10.167.570	62,24
QUARTIERE PORTO-SARAGOZZA	8.578.190				158.743	158.743	8.736.933	79,53
QUARTIERE SAN DONATO-SAN VITALE	8.818.972				104.614	104.614	8.923.586	54,64
QUARTIERE SANTO STEFANO	6.765.691				90.478	90.478	6.856.169	50,56
QUARTIERE SAVENA	7.392.216				86.093	86.093	7.478.309	49,67
<b>TOTALE COMUNE DI BOLOGNA</b>	<b>615.329.915</b>	<b>1.751.062</b>	<b>14.531.272</b>	<b>5.184.815</b>	<b>7.202.412</b>	<b>28.669.561</b>	<b>643.999.476</b>	<b>4.309,53</b>

(\*) Rappresenta l'organico complessivo 2021, ossia il numero medio dei dipendenti (dato dalla somma delle annualità pagate a personale a tempo indeterminato e a tempo determinato) assegnato nell'anno alle singole unità organizzative dell'Ente

**Sezione 3**  
**Costi per principali interventi - Serie storica**  
**Anni 2019-2021**

## Costi pieni 2019-2021 per tipologia di intervento

	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Costo pieno 2021- Costo pieno 2020	Costo pieno 2021-Costo pieno 2020
	EUR	EUR	EUR	EUR	%
Interventi in campo socio-assistenziale	79.740.582	84.987.845	88.739.107	3.751.262	4,4%
Interventi in campo abitativo	13.652.883	16.056.384	24.024.721	7.968.337	49,6%
Interventi in campo educativo-scolastico	113.065.094	105.642.427	117.242.986	11.600.559	11,0%
Interventi per adolescenti, giovani e sport	10.609.306	10.148.337	10.929.678	781.341	7,7%
Interventi in campo culturale	32.786.249	30.016.518	33.291.370	3.274.852	10,9%
Interventi per l'accesso e i diritti	17.763.302	21.495.100	19.791.798	-1.703.301	-7,9%
Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza	16.236.513	15.224.952	14.365.507	-859.445	-5,6%
Interventi per la mobilità sostenibile	48.489.439	51.554.289	50.306.749	-1.247.540	-2,4%
Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico	147.243.631	147.403.338	150.937.228	3.533.891	2,4%
Costi generali	117.394.810	108.266.167	134.370.331	26.104.164	24,1%
<b>Totale Comune</b>	<b>596.981.809</b>	<b>590.795.356</b>	<b>643.999.476</b>	<b>53.204.120</b>	<b>9,0%</b>





## Costo pieno per intervento: aspetti rilevanti e principali scostamenti rispetto all'anno precedente

### Interventi in campo socio-assistenziale

Nel 2021 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 88.739.107, in aumento rispetto al 2020 (+4,4%).

Le componenti più significative da segnalare per singolo target di utenza sono le seguenti:

- **anziani:** nel 2021 il costo a favore di questo target diminuisce di quasi 850 mila euro e ciò si manifesta prevalentemente sulla voce relativa ai servizi residenziali che rilevano un calo del numero degli utenti, che passa da 771 a 739, e anche una diminuzione nel contributo medio mensile di sostegno che passa da 835 a 769 euro;
- **minori e famiglie:** il costo degli interventi ai minori aumenta di circa 1 milione di euro in prevalenza concentrato sui servizi residenziali e di protezione internazionale. L'aumento viene confermato anche dall'andamento degli utenti totali in carico che passano da 11.903 nel 2020 a 12.419 nel 2021;
- **adulti in grave disagio sociale:** il costo per questi interventi si incrementa di 1,4 milioni di euro e ciò si rileva prevalentemente nei servizi di accoglienza per immigrati e a quelli di prossimità rivolti a persone vulnerabili;
- **disabilità:** gli utenti in carico appartenenti a questo target aumentano il loro numero (da 1.735 nel 2020 a 1.894 nel 2021) con un conseguente incremento di costo di oltre 1,6 milioni di euro;
- **altri interventi socio-assistenziali indistinti per target:** la crisi economica dovuta al perdurare dell'emergenza sanitaria ha continuato a incrementare la domanda di assistenza anche se, rispetto al 2020, l'indice di dimissioni/accoglienza nel 2021 è leggermente migliorato (dal 28% al 30%).

### Interventi in campo abitativo

Nel 2021 si sono sostenuti costi per euro 24.024.721, in notevolissimo aumento rispetto al 2020 (+49,6%).

Esso è in larghissima prevalenza da imputare alla **gestione e erogazione del Fondo sociale per l'affitto e di contrasto alla crisi economica** causata dall'emergenza sanitaria. Per contrastarla nel 2021 si sono eccezionalmente erogati 8.402 contributi corrispondenti a oltre 10 milioni di euro di spesa, finanziata con risorse statali, regionali e comunali.

### Interventi in campo educativo-scolastico

Tali interventi hanno comportato nel 2021 un costo totale di euro 117.242.986, in aumento rispetto al 2020 (+11%).

Nel 2020 vi era stata una prolungata chiusura forzata delle scuole per limitare il propagarsi dell'epidemia da Covid-19 con una conseguente contrazione del costo dei servizi scolastici; nel 2021 il periodo di lockdown scolastico è durato pochi giorni, mentre l'esigenza di rispettare il protocollo sanitario nell'erogazione dei servizi ha fatto subire un notevole aumento del costo degli stessi. A questo riguardo è interessante confrontare il costo unitario medio 2019 (ultimo anno pre-pandemia) con quello 2021:

- costo medio di un posto offerto nei **nidi d'infanzia**: euro 11.280 nel 2019 ed euro 11.328 nel 2021;
- costo medio di un iscritto alla **scuola dell'infanzia comunale**: euro 5.867 nel 2019 ed euro 6.287 nel 2021;
- costo medio di un alunno iscritto ai **servizi educativi per la disabilità**: euro 7.696 nel 2019 ed euro 8.176 nel 2021.

### **Interventi per adolescenti, giovani e sport**

Nel 2021 il costo totale per questi interventi è stato di euro 10.929.678 in crescita rispetto al 2020 (+7,7%).

L'aumento è soprattutto evidente nelle spese per i **servizi e interventi per gli adolescenti**, che rilevano anche un notevole incremento dell'utenza interessata.

### **Interventi in campo culturale**

Nel 2021 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 33.291.370, in aumento di 3,3 milioni rispetto al 2020.

L'incremento dei costi è dovuto in larga parte alla ripresa dell'erogazione dei servizi culturali principali, come la riapertura delle **biblioteche**, delle collezioni permanenti nei **musei** e l'organizzazione di alcune mostre ed eventi, sempre nel rispetto dei protocolli sanitari vigenti.

Da segnalare anche la riattivazione del **Progetto Rock**, finanziato dalla UE, che si propone di rigenerare, attraverso nuovi processi ambientali, sociali, economici e sostenibili, la zona universitaria intorno a via Zamboni e vari territori di altri comuni dell'area metropolitana.

### **Interventi per l'accesso e i diritti**

Nel 2021 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 19.791.798, in calo rispetto al 2020 (-7,9%).

La diminuzione è imputabile ad alcune voci di spesa straordinarie che si erano manifestate nel 2020, come progetti finanziati dalla UE e dalla Regione relativi alla digitalizzazione della città e al contrasto del divario digitale nelle scuole, l'approvazione

della convenzione “INSIEME PER IL LAVORO” con la Città Metropolitana e la Fondazione San Petronio Onlus e infine i costi dei servizi elettorali per l’organizzazione del referendum costituzionale confermativo.

### **Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza**

Tali interventi hanno comportato nel 2021 un costo totale di euro 14.365.507, in calo rispetto al 2020 (-5,6%).

Anche nel 2021 la causa della diminuzione del costo è da imputare in larga prevalenza ai provvedimenti di chiusura durante l’emergenza sanitaria che hanno pressoché azzerato le presenze turistiche e conseguentemente notevolmente diminuito le entrate provenienti dall’imposta di soggiorno e quindi anche il loro reimpiego.

### **Interventi per la mobilità sostenibile**

Questi interventi ammontano nel 2021 a euro 50.306.749, in lieve calo rispetto al 2020 (-2,4%).

Da segnalare la diminuzione di 2 milioni di euro sulla voce “**Monitoraggio e gestione servizio taxi/ncc bus**” dovuta al reimpiego nel 2020 dei proventi derivanti dal rilascio a titolo oneroso delle nuove licenze taxi.

### **Interventi per il territorio, l’ambiente, il verde e il patrimonio pubblico**

Tali interventi hanno comportato nel 2021 un costo totale di euro 150.937.228, in lieve aumento rispetto al 2020 (+2,4%).

La voce “**Attuazione e monitoraggio strumenti urbanistici**” comprende 1,3 milioni di euro di oneri straordinari per la progettazione, autorizzazione e realizzazione della variante in cavo interrato dell’elettrodotto aereo doppia terna 132 kV Martignone-Battiferro.

Da evidenziare inoltre alcune significative misure di attività relative alle seguenti voci:

- “**Gestione rifiuti, riuso e raccolta differenziata**”, la sua principale misura migliora ancora e segna una percentuale di raccolta differenziata del 57,6 (nel 2020 era al 55);
- “**Illuminazione pubblica**”, il costo medio annuo per punto luce si assesta a 169,79 euro che, comparato a quello del 2019 (173,17 euro), certifica l’efficacia sui consumi degli interventi di sostituzione dei punti luce anche considerato l’aumento dei prezzi dell’energia elettrica;
- “**Manutenzione del verde pubblico**”, l’aumento del costo medio per mq di verde mantenuto che tende a uniformarci agli standard di spesa di altre realtà simili alla nostra.

## **Costi generali**

Nel 2021 i costi generali ammontano a euro 134.370.331, in forte aumento rispetto al 2020 (+24,1%). A questo riguardo si segnala la voce “**Svalutazioni (rettifiche di valore di attività finanziarie)**” relativa alla società CAAB spa che ha registrato nel bilancio chiuso al 31/12/2020 una perdita imputabile alle svalutazioni effettuate sul terreno cosiddetto "Aree ex Barilli", nonché per la svalutazione contabilizzata a seguito della perdita di valore delle quote del Fondo PAI- Comparto A anche a seguito della chiusura del parco tematico F.i.Co Eatallyworld per effetto delle restrizioni generate dall'emergenza Covid-19. La perdita ha comportato una riduzione del patrimonio netto della società e, di conseguenza la quota di patrimonio netto al 31/12/2020 riferibile al Comune di Bologna risulta ridotta e inferiore rispetto alla valorizzazione al costo della partecipazione nel bilancio del Comune al 31/12/2020. Si è pertanto proceduto ad allineare il valore della partecipazione alla quota di patrimonio netto, mediante svalutazione della stessa per **14.531.272** euro.

Per concludere merita un approfondimento la voce “**Spese straordinarie dovute all'emergenza sanitaria da Covid-19**” inserita nel raggruppamento dei costi una tantum in quanto rappresentano l'ammontare della spesa direttamente imputabile all'emergenza sanitaria. Questi 23,2 milioni di euro, in parte ristorati dallo Stato, sono stati spesi per le seguenti finalità:

- 7,5 milioni di euro di trasferimenti di sostegno alla collettività per contrastare la crisi economica;
- 7,3 milioni di euro di spese aggiuntive per l'erogazione di servizi resi abitualmente;
- 2 milioni di euro di spese aggiuntive per il funzionamento dell'organizzazione comunale;
- 6,4 milioni di euro di trasferimenti, completamente ristorati dallo Stato, per il Fondo agevolazioni Tari per le categorie economiche interessate dalle chiusure obbligatorie o dalle restrizioni nell'esercizio delle rispettive attività.

## Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
<i>Assistenza Domiciliare</i>	3.054.030	3.941.270	3.578.122	<i>Utenti con piani assistenziali autorizzati</i>	Numero	1.156	1.147	1.173
				<i>Ore di assistenza domiciliare erogate</i>	Numero	179.797	135.433	142.667
				<i>Ore medie settimanali erogate per utente (52 settimane)</i>	Numero	3,0	2,3	2,3
<i>Centri diurni</i>	1.182.957	1.026.210	1.453.967	<i>Utenti con piani assistenziali autorizzati</i>	Numero	1.113	953	439
				<i>Utenti in lista di attesa per i centri diurni al 31/12</i>	Numero	175	261	111
				<i>Soddisfazione della domanda</i>	Percentuale	86,4%	78,5%	79,8%
Servizi di sostegno al domicilio per anziani (totale)	4.236.987	4.967.481	5.032.089	Utenti del sistema interventi domiciliari	Numero	2.949	2.454	2.349
				<u>Costo medio annuo per utente in carico</u>	euro	<u>1.437</u>	<u>2.024</u>	<u>2.142</u>
Servizi residenziali per anziani	5.660.595	7.723.920	6.819.982	Anziani ospiti sostenuti con contributo	Numero	768	771	739
				<u>Costo medio mensile per utente in carico</u>	euro	<u>614</u>	<u>835</u>	<u>769</u>
Interventi di integrazione economica per anziani	349.935	307.231	287.370	Anziani con integrazioni reddito di diversa natura	Numero	711	892	1.174
				Utenti anziani con assegno di cura	Numero	369	379	404
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	1.013.932	1.007.153	749.754					
<i>Servizi di promozione e prevenzione per anziani</i>	731.729	592.765	861.752					
Altri interventi per anziani (totale)	1.745.660	1.599.918	1.611.505					
<b>Interventi per anziani</b>	<b>11.993.176</b>	<b>14.598.550</b>	<b>13.750.947</b>					
				<b>Anziani totali in carico</b>	<b>Numero</b>	<b>6.831</b>	<b>6.582</b>	<b>6.340</b>

## Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Servizi residenziali per minori	7.853.995	8.803.827	9.337.400	Ospiti (minori e madri) nell'anno <u>Costo medio giornaliero di un utente in carico</u>	Numero euro	461 47	463 52	546 47
Protezione internazionale minori	8.231.433	8.457.756	9.326.126	Ospiti minori stranieri non accompagnati accolti nell'anno <u>Costo medio giornaliero di un utente in carico</u>	Numero euro	298 76	487 48	535 48
Interventi di integrazione economica	1.014.734	830.750	825.831	Utenti beneficiari del servizio	Numero	5.814	6.534	6.329
<i>Adozioni e affidi familiari</i>	527.064	503.783	489.541	<i>Famiglie beneficiarie di contributi per affidamento familiare</i>	Numero	73	68	64
<i>Tirocini formativi per minori</i>	36.531	21.671	22.140	<i>Utenti con tirocini formativi</i>	Numero	74	297	278
<i>Assistenza educativo-domiciliare per minori</i>	770.526	1.814.849	1.522.150	<i>Utenti con interventi di assistenza educativa domiciliare</i>	Numero	488	503	539
Supporto/sostegno a domiciliarietà per famiglie e minori (totale)	1.334.121	2.340.303	2.033.832					
Aree di sosta	327.733	373.587	287.413	Aree sosta autorizzate nel territorio	Numero	3	3	3
				Persone inserite nelle microaree	Numero	168	185	195
<b>Interventi per minori e famiglie</b>	<b>18.762.016</b>	<b>20.806.222</b>	<b>21.810.602</b>	<b>Minori totali in carico</b>	<b>Numero</b>	<b>10.849</b>	<b>11.903</b>	<b>12.419</b>

## Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Servizi di protezione internazionale	14.356.607	16.720.848	16.694.786	Utenti inseriti nel Sistema (SAI)	Numero	1.132	911	856
				Utenti con protezione internazionale presi in carico da sportello	Numero	1.573	1.034	2.012
<i>Prima accoglienza</i>	628.793	664.680	600.176					
<i>Seconda accoglienza</i>	1.232.241	994.969	958.800					
<i>Servizi di supporto e di promozione per immigrati</i>	498.497	570.518	1.229.769					
Servizi di accoglienza per immigrati (totale)	2.359.531	2.230.167	2.788.745					
Servizi residenziali per adulti	1.635.376	1.752.970	1.647.080	Adulti inseriti in posti ordinari con PAI	Numero	1.126	1.068	1.178
				Persone inserite in programma Housing First	Numero	23	78	92
				Persone accolte per piano freddo	Numero	663	469	453
Servizi semi-residenziali per adulti	635.383	865.928	771.304	Persone transitate nell'anno nei laboratori e centri diurni	Numero	305	481	504
Interventi di integrazione economica per adulti	1.303.516	1.062.557	1.140.379	Utenti con contributi economici a sostegno autonomia	Numero	1.379	2.463	2.214
Servizi vari per adulti vulnerabili e in esecuzione penale	4.720.633	4.747.053	5.770.935	Servizi di prossimità-Unità mobili: utenti	Numero	1.192	874	1.170
				Servizi di prossimità - Help center: utenti	Numero	602	1.349	1.360
				Servizi di prossimità - Area 15: utenti	Numero	117	12	14
<b>Interventi per adulti in grave disagio sociale</b>	<b>25.011.046</b>	<b>27.379.524</b>	<b>28.813.229</b>	<b>Adulti totali in carico</b>	<b>Numero</b>	<b>5.206</b>	<b>6.495</b>	<b>5.995</b>

## Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Servizi residenziali	3.129.048	3.099.361	3.296.455	Utenti in Centri socio riabilitativi residenziali <u>Costo medio mensile di un utente in carico</u>	Numero <u>Euro</u>	326 <u>800</u>	276 <u>936</u>	303 <u>907</u>
Servizi semi-residenziali e laboratori	1.426.350	1.771.475	1.869.945	Utenti dei centri + laboratori occupazionali	Numero	442	376	484
Interventi propedeutici a inserimento lavorativo	1.216.660	264.412	1.169.373	Utenti in tirocinio formativo	Numero	386	290	264
Servizi di sostegno al domicilio	584.043	543.421	607.459	Utenti con assistenza domiciliare	Numero	139	136	143
				Ore di assistenza domiciliare erogate	Numero	45.770	42.035	59.665
				Ore medie settimanali erogate per utente (52 settimane)	Numero	6,3	5,9	8,0
Integrazioni economiche	212.808	395.003	335.236	Persone con integrazioni reddito di diversa natura	Numero	447	498	581
				Utenti con assegni di cura	Numero	261	247	255
Servizi di sostegno alla mobilità	3.136.694	1.140.382	1.215.852	Utenti ammessi al servizio di trasporto	Numero	64	62	77
Servizi di supporto e sostegno all'autonomia	1.161.687	1.172.628	1.511.760	Utenti ammessi ai servizi educativi	Numero	407	361	509
				Utenti seguiti da associazioni di volontariato	Numero	215	200	203
<b>Interventi per persone con disabilità</b>	<b>10.867.290</b>	<b>8.386.682</b>	<b>10.006.080</b>	<b>Persone con disabilità totali in carico</b>	<b>Numero</b>	<b>1.974</b>	<b>1.735</b>	<b>1.894</b>



## Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Sportello sociale	3.209.103	3.223.419	3.168.445	Contatti presso lo sportello	Numero	35.582	24.868	25.121
				Persone che hanno avuto accesso allo sportello	Numero	17.470	14.738	13.770
Servizio sociale professionale specialistico	4.785.058	4.810.595	4.752.668	Nuovi utenti presi in carico nell'anno	Numero	4.768	8.792	9.177
				Utenti dimessi nell'anno	Numero	2.798	2.484	2.710
				Indice di dimissioni/accoglienza	Percentuale	59%	28%	30%
Servizi tutelari	231.033	305.978	321.561	Casi complessivi gestiti per protezione e tutela	Numero	215	400	464
				<i>di cui minori in tutela</i>	Numero	197	389	457
				<i>di cui anziani in tutela</i>	Numero	18	11	7
				Anziani con procedimento amministratore di sostegno	Numero	156	164	170
Servizio di pronto intervento sociale	1.191.651	992.875	1.882.894	Richieste di attivazione del servizio	Numero	2.713	1.979	1.304
				Utenti complessivi del servizio (*)	Numero	1.175	1.327	489
				<i>di cui utenti con nazionalità straniera</i>	Numero	941	1.024	319
				<i>di cui utenti minorenni</i>	Numero	275	379	237
				<i>di cui minori con provvedimento di protezione art. 403 CC</i>	Numero	159	226	237
Interventi sociali di comunità nei Quartieri	1.777.902	2.129.713	2.476.983					
Servizi per la lotta alle dipendenze	782.022	786.867	837.370					
Altri servizi e progetti indistinti per target	1.130.286	1.567.421	918.328					
<b>Altri interventi socio-assistenziali indistinti per target</b>	<b>13.107.054</b>	<b>13.816.867</b>	<b>14.358.249</b>					
<b>Totale interventi socio-assistenziali</b>	<b>79.740.582</b>	<b>84.987.845</b>	<b>88.739.107</b>					
				<b>Utenti totali in carico</b>	<b>Numero</b>	<b>24.860</b>	<b>26.715</b>	<b>26.648</b>
				<b>Popolazione residente al 31/12</b>	<b>Numero</b>	<b>391.984</b>	<b>391.412</b>	<b>392.690</b>
				<b>Tasso di copertura dei servizi sociali</b>	<b>Percentuale</b>	<b>6,34%</b>	<b>6,83%</b>	<b>6,79%</b>
				<b>Costo medio annuo per utente in carico</b>	<b>euro</b>	<b>3.208</b>	<b>3.181</b>	<b>3.330</b>

## Interventi in campo abitativo

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Gestione graduatorie e assegnazione alloggi	262.879	184.349	706.245	Assegnazioni nell'anno di alloggi pubblici (E.R.P. e esclusi E.R.P.) su graduatoria	Numero	549	408	483
				Domande di accesso alla graduatoria per l'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.) (**)	Numero	5.515	5.515	5.060
				Domande di accesso alla graduatoria per l'assegnazione di alloggi a canone calmierato (***)	Numero	851	851	851
Emergenza e transizione abitativa	795.720	1.153.502	1.144.868	Nuclei inseriti nell'anno in progetti di transizione abitativa	Numero	47	39	43
				Nuclei dimessi nell'anno	Numero	54	54	37
Gestione e erogazione Fondo sociale per l'affitto e di contrasto a crisi economica (*)	2.678.791	4.648.221	10.051.878	Risorse erogate complessivamente nell'anno (Nazionali, Regionali e Comunali) (*)	Euro	1.435.624	2.402.178	10.239.862
				Contributi erogati	Numero	946	2.452	8.402
Servizi/progetti di supporto alle politiche abitative	712.490	569.636	2.413.684					
Patrimonio abitativo: costi di struttura	9.203.004	9.500.676	9.708.046					
<b>Totale Interventi</b>	<b>13.652.883</b>	<b>16.056.384</b>	<b>24.024.721</b>					

(\*) NOTA BENE: La competenza economica del costo differisce rispetto all'anno di erogazione effettiva del contributo. Eccezionalmente nel 2021 l'erogazione della maggior parte dei contributi è avvenuta nell'anno.

(\*\*) i valori 2019 e 2020 sono uguali perché relativi alla graduatoria approvata il 19/12/2019 . Il valore 2021 si riferisce alla graduatoria approvata il 29/06/2021

(\*\*\*) I valori sono uguali nel triennio considerato perché la graduatoria vigente è sempre la stessa, nelle more della revisione del regolamento comunale

## Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
<i>Nidi a tempo pieno a gestione diretta</i>	31.647.751	32.022.584	32.363.343					
<i>Nidi part-time a gestione diretta</i>	645.352	626.757	639.291					
<i>Manutenzione ordinaria nidi</i>	197.414	250.165	207.236					
<b>Totale nidi a gestione diretta</b>	<b>32.490.517</b>	<b>32.899.505</b>	<b>33.209.870</b>	Posti offerti	Numero	2.512	2.524	2.514
Nidi comunali in concessione	2.923.581	2.902.800	3.490.323	Posti offerti	Numero	321	318	321
Posti convenzionati in nidi privati autorizzati (#)	739.384	1.607.508	1.188.579	Posti offerti	Numero	70	47	45
Nidi a canone calmierato (#) <i>(#) in parte anche compreso nel costo delle convenzioni</i>	2.673.723	1.736.339	2.404.274	Posti offerti	Numero	539	667	677
<b>Nidi d'infanzia</b>	<b>38.827.206</b>	<b>39.146.152</b>	<b>40.293.046</b>	<b>Totale posti offerti (**)</b>	<b>Numero</b>	<b>3.442</b>	<b>3.556</b>	<b>3.557</b>
				<b>Costo pieno unitario per posti offerti</b>	<b>euro</b>	<b>11.280</b>	<b>11.008</b>	<b>11.328</b>
				<b>Popolazione in età 0-2 anni (al 31/12)</b>	<b>Numero</b>	<b>8.993</b>	<b>8.816</b>	<b>8.606</b>
				<b>Tasso di copertura (totale posti offerti/popolazione in età)</b>	<b>Percentuale</b>	<b>38,3%</b>	<b>40,3%</b>	<b>41,3%</b>
				<b>Domande presentate (conferme e nuove iscrizioni) (**)</b>	<b>Numero</b>	<b>3.452</b>	<b>3.372</b>	<b>3.365</b>
				<b>Soddisfazione della domanda (posti offerti/domande presentate) (**)</b>	<b>Percentuale</b>	<b>84,1%</b>	<b>85,7%</b>	<b>85,6%</b>
				<b>(**) Le domande presentate fanno riferimento al totale dei posti offerti al netto di quelli gestiti con canone calmierato in quanto quest'ultimi sono gestiti con una graduatoria separata</b>				
Centri per bambini e genitori	1.324.002	1.299.222	1.323.773	Posti offerti	Numero	225	225	225
Piccoli gruppi educativi/nido casa	433.921	417.025	535.108	Posti offerti	Numero	140	130	153
Sezioni primavera-convenzioni e contributi	181.027	252.222	86.028	Posti offerti	Numero	163	143	143
Erogazioni economiche alle famiglie	343.960	536.463	208.344	Contributi erogati di varia natura	Numero	436	511	459
<b>Altre opportunità per la prima infanzia</b>	<b>2.282.910</b>	<b>2.504.932</b>	<b>2.153.254</b>					

## Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Scuole dell'infanzia comunali (\$) (\$) <i> comprende costo della refezione</i>	31.096.658	29.577.970	31.954.944	Bambini iscritti <u>Costo pieno unitario per iscritto</u>	Numero euro	5.300 <u>5.867</u>	5.157 <u>5.735</u>	5.083 <u>6.287</u>
Scuole dell'infanzia statali	556.903	566.584	607.324	Bambini iscritti	Numero	1.841	1.784	1.726
Manutenzione ordinaria scuole dell'infanzia	356.331	227.352	278.387					
Scuole dell'infanzia convenzionate	1.024.785	1.028.824	1.068.434	Bambini iscritti	Numero	1.504	1.376	1.304
<b>Sistema integrato scuola dell'infanzia</b>	<b>33.034.677</b>	<b>31.400.731</b>	<b>33.909.089</b>	<b>Totale bambini iscritti</b> <b><u>Costo pieno unitario per iscritto</u></b>	<b>Numero</b> <b>euro</b>	<b>8.645</b> <b><u>3.821</u></b>	<b>8.317</b> <b><u>3.775</u></b>	<b>8.113</b> <b><u>4.180</u></b>
				<b>Popolazione in età 3-5 anni (al 31/12)</b>	<b>Numero</b>	<b>9.451</b>	<b>9.127</b>	<b>8.913</b>
				<b>Tasso di copertura (iscritti/popolazione in età)</b>	<b>Percentuale</b>	<b>91,5%</b>	<b>91,1%</b>	<b>91,0%</b>
Attività di supporto per i servizi all'infanzia	1.095.185	1.237.879	2.747.667					
<b>Sistema integrato servizi 0-6</b>	<b>75.239.978</b>	<b>74.289.694</b>	<b>79.103.055</b>					
Refezione scolastica (\$) (\$) <i> sono esclusi il costo e le relative misure di attività del servizio refezione erogato nelle scuole dell'infanzia comunali</i>	12.624.234	8.407.823	11.213.136	Pasti serviti ai bambini scuola infanzia (\$) Pasti serviti ad alunni scuola primaria Pasti serviti ad alunni scuola secondaria I grado Iscritti totali alla refezione (\$) Strutture servite (\$) <i>Trasporto individuale</i> <i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	Numero Numero Numero Numero Numero Numero	269.287 1.921.719 47.589 15.713 97 140	148.416 1.163.951 28.930 16.043 96 130	223.196 1.662.640 13.146 14.856 89 109
	755.623	441.463	634.278	<i>Iscritti al trasporto individuale</i>	Numero	140	130	109
	13.328.862	11.548.537	13.939.812	<i>Ore di sostegno erogate (totale)</i>	Numero	600.800	456.310	457.881
Servizi educativi per la disabilità (totale)	14.084.485	11.990.000	14.574.090	Alunni con disabilità iscritti ai servizi <u>Costo medio annuale per alunno iscritto</u>	Numero euro	1.732 <u>7.696</u>	1.687 <u>6.846</u>	1.705 <u>8.176</u>
<i>Trasporto scolastico collettivo</i>	545.427	238.091	508.386	<i>Iscritti al trasporto collettivo</i>	Numero	639	624	588
<i>Servizi integrativi scolastici</i>	1.266.786	710.413	943.844	<i>Iscritti all'assistenza alla refezione</i>	Numero	1.294	1.391	1.235
				<i>Iscritti all'orario anticipato/posticipato</i>	Numero	4.802	5.090	4.058
<i>Contributi per libri di testo</i>	857.711	989.987	1.045.958	<i>Allievi beneficiari del contributo libri di testo</i>	Numero	17.034	17.846	18.260
<i>Altre iniziative di supporto per diritto allo studio</i>	428.660	766.207	525.208					
Altri interventi di diritto allo studio (totale)	3.098.584	2.704.698	3.023.396					

## Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
<i>Organizzazione della rete scolastica</i>	1.214.523	1.627.959	2.099.374					
<i>Gestione amministrativa dei servizi scolastici nei quartieri</i>	3.963.702	3.988.447	4.014.541					
Organizzazione della rete scolastica (totale)	5.178.225	5.616.406	6.113.915	Alunni frequentanti	Numero	22.977	22.980	22.582
				Scuole della rete	Numero	110	110	110
<b>Interventi a supporto della scuola</b>	<b>34.985.528</b>	<b>28.718.926</b>	<b>34.924.536</b>					
Aule didattiche universitarie	146.994	113.443	120.495					
Aule didattiche centrali e laboratori	124.559	69.106	49.789	Aule didattiche attive	Numero	3	1	1
				Affluenze nelle aule didattiche	Numero	12.437	1.550	110
Servizi Educativi Territoriali (SET)	583.800	606.372	555.566	Set attivi	Numero	11	11	11
Sistema integrato dei servizi estivi	1.288.453	1.221.477	1.753.174	Posti occupati	Numero	15.732	14.500	24.704
Centro risorse educative e scolastiche (Ri.e.Sco)	509.826	360.601	553.991					
Cultura e formazione tecnica e scientifica	185.957	262.808	182.379	Classi coinvolte	Numero	1.047	27	395
				Ragazzi monitorati nel post diploma	Numero	900	867	974
				Ragazzi coinvolti con progetti di alternanza scuola-lavoro	Numero	615	269	586
<b>Qualificazione e promozione dell'offerta educativa 0-18</b>	<b>2.839.588</b>	<b>2.633.808</b>	<b>3.215.394</b>					
<b>Totale interventi educativi-scolastici</b>	<b>113.065.094</b>	<b>105.642.427</b>	<b>117.242.986</b>					

## Interventi per adolescenti, giovani e sport

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Adolescenti	347.323	583.233	1.551.038					
CAV e altri interventi socio-educativi	1.804.958	1.928.182	1.652.049					
<b>Servizi e interventi per gli adolescenti</b>	<b>2.152.281</b>	<b>2.511.415</b>	<b>3.203.087</b>	<b>Adolescenti coinvolti</b>	<b>Numero</b>	<b>7.704</b>	<b>4.646</b>	<b>5.051</b>
Comunicazione e informazione per i giovani	570.234	447.172	573.424	Prodotti video realizzati	Numero	72	45	75
YoungERcard (ex Cartegiovani)	99.247	112.351	106.952					
Volontariato europeo	29.774	89.880	85.562	Tirocinanti e volontari accolti	Numero	30	22	12
Sostegno progetti giovanili	119.097	78.645	74.867					
Soggiorni, scambi e mobilità transnazionale	780.290	142.587	170.166	Giovani partecipanti agli scambi	Numero	1.111	0	502
Iniziative e attività per i giovani dei Quartieri	37.638	58.269	64.846					
<b>Servizi per i giovani</b>	<b>1.636.282</b>	<b>928.903</b>	<b>1.075.817</b>					
Piscine	2.423.992	2.340.416	2.440.687					
Impianti sportivi	4.047.889	4.111.218	3.920.513					
Promozione sportiva	348.862	256.385	289.575					
<b>Servizi per lo sport</b>	<b>6.820.743</b>	<b>6.708.019</b>	<b>6.650.774</b>					
<b>Totale Interventi</b>	<b>10.609.306</b>	<b>10.148.337</b>	<b>10.929.678</b>					

## Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Museo Civico Archeologico	1.038.874	1.024.369	1.057.375	Visitatori	Numero	172.168	48.093	30.012
Museo Medievale	1.028.027	1.104.605	1.080.019	Visitatori	Numero	41.091	13.318	16.038
Collezioni comunali d'Arte	457.869	435.804	487.963	Visitatori	Numero	44.047	7.604	25.730
Museo del Patrimonio Industriale	857.071	804.806	823.626	Visitatori	Numero	61.427	15.861	13.073
MamBO (comprende Museo Morandi)	1.819.360	1.578.657	1.907.450	Visitatori	Numero	175.931	55.706	66.258
Museo Internazionale della Musica	614.030	647.094	670.093	Visitatori	Numero	65.892	17.362	21.340
Museo Davia Bargellini	173.761	234.424	234.567	Visitatori	Numero	30.640	13.621	16.004
Casa Morandi	112.991	114.621	121.537	Visitatori	Numero	2.980	1.896	1.459
Museo del Risorgimento e della Certosa	268.140	275.120	258.237	Visitatori	Numero	16.700	5.596	5.396
Museo per la Memoria di Ustica	125.937	127.800	129.571	Visitatori	Numero	14.937	7.211	6.142
Museo della Resistenza	12.856	13.756	11.719	Visitatori	Numero	3.980	330	Chiuso
Museo della Beata Vergine di San Luca	71.577	73.766	66.922	Visitatori	Numero	1.469	351	230
Museo della Tappezzeria	24.416	24.605	24.633	Visitatori	Numero	da ottobre 2018 chiuso al pubblico		
Musei convenzionati e altre attività	1.336	0	371					
<b>Musei</b>	<b>6.606.244</b>	<b>6.459.426</b>	<b>6.874.083</b>	<b>Totale visitatori</b>	<b>Numero</b>	<b>631.262</b>	<b>186.949</b>	<b>201.682</b>
				<b>Costo medio per visitatore</b>	<b>Euro</b>	<b>10</b>	<b>35</b>	<b>34</b>

## Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Biblioteca dell'Archiginnasio	2.534.776	2.498.538	2.672.189	Ingressi	Numero	64.973	18.124	17.454
				Richieste di consultazione	Numero	18.221	10.063	14.759
Biblioteca del Museo del Risorgimento	268.946	314.613	327.469	Ingressi	Numero	1.400	375	459
				Unità prestate	Numero	192	135	158
Biblioteca Casa Carducci	267.877	274.628	237.382	Ingressi	Numero	1.600	200	270
Biblioteca Sala Borsa (*)	2.976.985	3.125.296	3.596.544	Ingressi	Numero	1.248.931	401.322	333.253
(*) Dal 2021 comprende costi del Laboratorio di Vicolo Bolognetti				Unità prestate	Numero	533.792	219.015	217.793
				<u>Costo medio di un'unità prestata</u>	<u>Euro</u>	<u>6</u>	<u>14</u>	<u>17</u>
Istituto storia della resistenza Parri	629.673	556.514	527.533	Ingressi	Numero	10.739	3.200	2.123
				Unità prestate	Numero	2.045	1.384	1.375
<i>Biblioteca Borgo Panigale (Q.Borgo Panigale-Reno)</i>	<i>480.087</i>	<i>457.978</i>	<i>421.824</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>34.319</i>	<i>11.027</i>	<i>12.883</i>
<i>Biblioteca Pezzoli (Q.Borgo Panigale-Reno)</i>	<i>382.576</i>	<i>300.874</i>	<i>339.258</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>57.016</i>	<i>18.319</i>	<i>15.814</i>
<i>Biblioteca Casa di Khaoula (Q.Navile)</i>	<i>518.159</i>	<i>540.852</i>	<i>524.723</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>32.865</i>	<i>10.560</i>	<i>9.344</i>
<i>Biblioteca Corticella (Q.Navile)</i>	<i>435.669</i>	<i>423.613</i>	<i>427.060</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>34.264</i>	<i>11.009</i>	<i>19.469</i>
<i>Biblioteca Lame (Q.Navile)</i>	<i>52.832</i>	<i>61.198</i>	<i>177.819</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>36.857</i>	<i>11.842</i>	<i>16.075</i>
<i>Biblioteca Borges (Q.Porto-Saragozza)</i>	<i>548.815</i>	<i>478.060</i>	<i>499.718</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>34.088</i>	<i>10.952</i>	<i>13.666</i>
<i>Biblioteca Tassinari Clò (Q.Porto-Saragozza)</i>	<i>470.096</i>	<i>451.835</i>	<i>357.491</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>60.880</i>	<i>19.561</i>	<i>6.520</i>
<i>Biblioteca Luigi Spina (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>416.970</i>	<i>427.333</i>	<i>438.029</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>28.793</i>	<i>9.251</i>	<i>11.945</i>
<i>Biblioteca Scandellara (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>327.036</i>	<i>328.920</i>	<i>453.136</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>32.786</i>	<i>10.534</i>	<i>17.059</i>
<i>Biblioteca Ginzburg (Q.Savena)</i>	<i>574.884</i>	<i>596.986</i>	<i>512.484</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>91.578</i>	<i>29.424</i>	<i>36.388</i>
<i>Biblioteca Ruffilli</i>	<i>265.567</i>	<i>159.326</i>	<i>chiusa</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>46.569</i>	<i>7.762</i>	<i>chiusa</i>
Biblioteche di quartiere (totale)	4.472.691	4.226.974	4.151.541	Ingressi (totale)	Numero	490.015	150.241	159.163
				Unità prestate	Numero	269.312	164.313	204.944
				<u>Costo medio di un'unità prestata</u>	<u>Euro</u>	<u>17</u>	<u>26</u>	<u>20</u>



## Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Biblioteca italiana delle donne	348.642	299.293	246.624	Ingressi	Numero	14.153	4.547	6.952
				Unità prestate	Numero	4.644	2.541	3.789
Biblioteca del Museo della Musica	319.624	319.715	345.127	Ingressi	Numero	865	316	279
Biblioteca del Centro Cabral	268.477	297.171	407.637	Ingressi	Numero	18.461	chiusa per lavori	8.094
				Unità prestate	Numero	3.042	712	2.931
Sistema bibliotecario (comprende dal 2021 la nuova attività "Cittadinanza culturale")	1.068	986	792.200					
<b>Biblioteche</b>	<b>12.088.757</b>	<b>11.913.728</b>	<b>13.304.246</b>					
Fondazione Cineteca	4.086.224	2.210.576	2.488.270	Spettatori sale cinematografiche e manifestazioni a Bologna	Numero	455.598	234.617	247.466
				Spettatori proiezioni fuori Bologna	Numero	304.458	75.205	56.682
				Utenti dei programmi didattici	Numero	21.886	53.890	12.554
				Prestiti per proiezioni esterne	Numero	6.950	2.960	2.689
				Film conservati (Archivio Film)	Numero	83.709	86.446	90.060
				Ingressi alla biblioteca	Numero	16.428	5.157	5.458
<b>Fondazione Cineteca</b>	<b>4.086.224</b>	<b>2.210.576</b>	<b>2.488.270</b>					
Gestione convenzioni con teatri comunali	4.977.760	4.313.957	4.320.893					
<i>di cui per Teatro Comunale</i>	<i>2.901.790</i>	<i>2.747.660</i>	<i>2.684.514</i>					
<i>di cui per Arena del Sole</i>	<i>1.415.850</i>	<i>918.670</i>	<i>1.060.287</i>					
<i>di cui per Teatro Testoni</i>	<i>307.096</i>	<i>316.248</i>	<i>344.230</i>					
<i>di cui per Teatri di Vita</i>	<i>175.207</i>	<i>188.813</i>	<i>195.381</i>					
Altri teatri cittadini: progetti e attività	86.192	152.815	248.654					
<b>Teatri</b>	<b>5.063.953</b>	<b>4.466.772</b>	<b>4.569.546</b>	<b>Teatri convenzionati e/o sostenuti</b>	<b>Numero</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

## Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Iniziative, manifestazioni e attività espositive varie	2.781.678	3.618.570	3.637.527	Eventi bè bolognaestate	Numero	3.200	3.350	4.700
				Spettatori bè bolognaestate	Numero	2.000.000	481.000	995.600
				Spettatori Capodanno	Numero	92.000	99.400	Evento annullato
Progetto ROCK (*)	1.255.095	519.734	1.575.541	Eventi progetto ROCK	Numero	1	30	45
<i>(*) Dal 2021 è iniziata la fase di monitoraggio del progetto che si concluderà il 31/12/2022</i>				Sensori installati per il monitoraggio (*)	Numero			14
Centri culturali	82.672	83.879	85.894					
Attività culturali dei Quartieri	821.625	743.833	756.263					
<b>Produzioni e manifestazioni culturali</b>	<b>4.941.071</b>	<b>4.966.016</b>	<b>6.055.225</b>					
<b>Totale interventi culturali</b>	<b>32.786.249</b>	<b>30.016.518</b>	<b>33.291.370</b>					

## Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
<i>URP di Quartiere: accesso ai servizi ed atti</i>	789.574	763.104	777.678					
<i>URP di Quartiere: procedimenti delegati</i>	1.454.706	1.409.925	1.415.482					
<i>URP di Quartiere: servizio anagrafico</i>	3.084.504	2.978.468	3.051.374					
Uffici Relazioni con il Pubblico (totale)	5.328.783	5.151.497	5.244.534	Utenti serviti	Numero	366.450	166.169	288.755
				di cui con accessi contati dal check-in elettronico	Numero	133.797	60.844	32.985
				Tempo medio di attesa	Minuti	8	8	8
				Tempo medio di erogazione del servizio	Minuti	11	12	12
Comunicazione esterna/ufficio stampa	895.803	951.986	712.952	Utenti dei social istituzionali e dei servizi di messaggistica istantanea	Numero	200.000	250.000	320.000
Iperbole, Agenda digitale e altri progetti	1.621.341	2.887.559	2.198.752	Utenti unici Iperbole (media mensile)	Numero	277.648	368.085	166.615
Europe direct	111.608	83.744	80.038					
Call center	317.867	278.805	333.505					

## Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Anagrafe e stato civile	3.542.065	3.739.629	4.017.393	Atti e annotazioni di nascita, riconoscimento, cittadinanza, pubblicazioni di matrimonio e di morte, iscrizioni e cancellazioni dall'anagrafe conseguenti a eventi di stato civile, certificazioni varie	Numero	58.000	63.000	59.000
				Atti e annotazioni di stato civile relativi a separazione personale, cessazione degli effetti civili, scioglimento di matrimonio, modifiche delle condizioni di separazione o di divorzio	Numero	2.000	2.020	2.070
				Altre pratiche anagrafiche (cambi indirizzo, pratiche italiani residenti all'estero, pratiche cittadini comunitari, rettifiche codici fiscali, cancellazioni per irreperibilità)	Numero	58.609	44.387	38.635
				Documenti personali (Carte d'identità per non residenti, carte d'identità elettroniche, verifiche per forze dell'ordine)	Numero	50.805	36.941	51.275
				Attività di Polizia Mortuaria (cremazioni, affido delle ceneri, dispersione ceneri, autorizzazioni al trasporto cadaveri)	Numero	16.000	16.500	23.564
				Certificati storici, alberi genealogici, certificati richiesti per corrispondenza	Numero	18.500	19.220	19.000
				Dichiarazioni anticipate di trattamento (testamento biologico)	Numero	1.766	210	227
				Liste di Leva (iscrizioni alle liste di leva, precetti di leva, congedi)	Numero	2.984	2.700	1.950
				Movimenti emigratori ed immigratori della popolazione	Numero	24.653	21.937	23.488
				Notifiche dei decreti di cittadinanza ai cittadini interessati e adempimenti conseguenti	Numero	1.500	1.650	1.550
Pratiche Pensioni	Numero	17	9	21				
Rilascio pergamene (nozze d'oro, diamante e centenari)	Numero	1.800	1.805	1.919				

## Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Servizi elettorali	1.706.998	2.324.299	1.446.260	Elettori iscritti	Numero	305.687	306.409	306.591
				Presidenti di seggio iscritti all'albo comunale	Numero	3.047	3.047	2.951
				Scrutatori di seggio iscritti all'albo comunale	Numero	13.523	13.910	14.046
				Variazioni liste elettorali	Numero	39.185	44.453	51.053
				Tessere elettorali rilasciate nell'anno	Numero	36.912	39.555	30.654
Sportelli comunali e politiche per il lavoro	1.362.143	2.540.726	1.926.165	Persone che accedono allo Sportello	Numero	2.256	3.011	2.350
				Colloqui di orientamento effettuati	Numero	1.138	1.150	1.340
				Partecipanti a corsi e laboratori di sviluppo competenze specifiche	Numero	230	312	467
				Percorsi di sostegno condivisi con i servizi sociali	Numero	559	120	151
				Visitatori sito web	Numero	279.000	180.000	129.000
Cittadinanza attiva e rapporti con LFA	1.530.809	1.339.064	1.659.871	Associazioni/gruppi di cittadini/cittadine coinvolti	Numero	129	108	160
				Progetti/Patti di collaborazione sottoscritti	Numero	102	92	166
				LFA iscritte all'elenco	Numero	1.110	1.155	1.229
Pari opportunità e contrasto alla violenza di genere	756.458	1.609.500	1.512.090					
Cooperazione allo sviluppo e promozione dei diritti umani	589.427	588.290	660.239	Reti internazionali di città: città europee partner	Numero	52	52	58
				Iniziative di sensibilizzazione della cittadinanza realizzate direttamente o promosse	Numero	18	33	50
				Progetti gestiti complessivamente	Numero	7	9	6
<b>Totale interventi</b>	<b>17.763.302</b>	<b>21.495.100</b>	<b>19.791.798</b>					

## Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Sportello per le imprese	1.192.204	1.158.086	1.207.351	Contatti on-line	Numero	3.598	3.384	3.765
				PEC ricevute che hanno dato origine ad una pratica	Numero	9.288	4.133	2.036
Sostegno alla creazione e allo sviluppo di impresa	615.472	526.283	424.776					
Pianificazione, valorizzazione e riqualificazione commerciale	207.204	215.624	191.572	Atti ordinatori e programmatori	Numero	54	43	73
Accertamento violazioni commerciali, economiche e tributi (attività della Polizia Municipale)	2.167.183	2.070.293	2.112.217	Accertamenti eseguiti nell'anno	Numero	1.585	1.278	1.344
<b>Interventi per le imprese</b>	<b>4.182.063</b>	<b>3.970.287</b>	<b>3.935.917</b>					
Servizi di promozione della destinazione turistica	2.355.499	2.109.296	1.827.006	Visitatori - IAT	Numero	256.170	55.476	58.540
				Accessi al sito internet "Bologna Welcome"	Numero	2.307.522	2.015.640	3.778.748
Marketing territoriale	3.582.529	3.218.961	2.624.201					
Relazioni e reti internazionali	1.138.074	774.568	993.897	Progetti gestiti	Numero	42	44	16
				Partner di progetto (enti o Comuni)	Numero	169	184	171
				Delegazioni ricevute	Numero	49	19	6
				Eventi organizzati	Numero	106	31	14
<b>Interventi per il turismo e per la promozione della città</b>	<b>7.076.102</b>	<b>6.102.825</b>	<b>5.445.104</b>					

## Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Attività della Polizia Locale per la sicurezza	4.321.524	4.203.076	4.214.265	Ore di servizio polizia di prossimità	Numero	97.800	76.812	76.284
Protezione civile	656.824	948.764	770.221	Unità di personale ogni 100.000 residenti	Numero	139	132	132
				Pattuglie in servizio giornaliero (media)	Numero	106	98	90
				Attività di supporto manifestazioni cittadine	Numero	11	4	3
				Attività e servizi per assistenza alla popolazione causa evacuazioni, informazione rischi industriali	Numero	21	6	4
				Attività per ordigni bellici	Numero	5	3	7
				Attività rischi statici per emergenze, incendi fabbricati ed altro	Numero	14	5	1
				Gestione allerte meteo - Piano Neve e Piano Freddo	Numero	129	88	84
				Servizi Anti Incendio Boschivo	Numero	28	28	28
				Servizi emergenze sanitarie/sismiche	Numero	5	80	79
				Servizi ondate di calore ed incremento di temperature	Numero	41	31	38
Servizi per rischio esondazione ed idrogeologico	Numero	104	9	33				
<b>Sicurezza e presidio del territorio</b>	<b>4.978.348</b>	<b>5.151.841</b>	<b>4.984.486</b>					
<b>Totale Interventi</b>	<b>16.236.513</b>	<b>15.224.952</b>	<b>14.365.507</b>					

## Interventi per la mobilità sostenibile

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Rapporti con cittadini ed enti per la mobilità	1.203.167	905.587	904.408	Contatti con i cittadini	Numero	7.873	5.905	6.540
				Permessi di accesso a ZTL erogati	Numero	81.691	76.850	78.014
Mobilità ciclabile	830.570	975.096	1.303.246	Lunghezza delle piste ciclabili attive	Kilometri	184,3	200,3	212,6
				Posti bici su tutto il territorio comunale (scuole incluse)	Numero	12.220	12.225	12.517
				Bike Sharing - corse effettuate	Numero	1.149.809	277.174	439.959
Gestione piano sosta e parcheggi in struttura	3.010.273	3.751.385	3.779.511	Parcheggi (fuori strada)	Numero	42	43	43
				Posti auto parcheggi (fuori strada)	Numero	15.966	16.200	16.200
				Stalli auto realizzati (Piano sosta su strada)	Numero	41.278	41.264	41.283
Azioni di mobility management e progetti innovativi	1.233.712	1.825.655	1.668.726	Abbonamenti annuali di TPL venduti/erogati con convenzioni	Numero	12.246	11.477	11.511
				Cofinanziamenti esterni reperiti, gestiti e rendicontari dal Settore per progetti	Euro	10.548.000	20.400.000	55.000.000
Monitoraggio e gestione servizio taxi/ncc bus	155.200	2.550.563	494.490					
Trasporto pubblico locale	4.924.947	4.695.287	6.711.205	Tasporto pubblico: km di servizio offerti	Kilometri	18.029.615	18.519.838	18.204.030
Infrastrutture per la viabilità	268.819	366.098	561.603					
Studi, pianificazione, monitoraggio cantieri stradali e attuazione PUMS	1.325.378	1.620.112	1.612.488					
Ordinanze temporanee di circolazione, catasto segnaletica e passi carrai	444.092	624.693	629.939					
Semafori, centrale semaforica e impianti speciali mobilita'	1.923.383	1.277.888	1.248.057					



## Interventi per la mobilità sostenibile

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
<i>Sportello per il pubblico della Polizia Locale</i>	5.538.539	5.342.266	5.310.018	<i>Persone ricevute (Comando + Nuclei Terr.li)</i>	Numero	54.247	21.956	28.110
				<i>Pratiche Punto d'Ascolto-CZRM</i>	Numero	2.318	2.766	2.105
<i>Gestione violazioni al codice della strada</i>	13.855.503	14.512.449	12.952.488	<i>Verbali emessi totali</i>	Numero	858.344	619.289	596.026
<i>Rimozione da ammende c.d.s e recupero veicoli rubati e/o abbandonati</i>	626.250	443.459	549.332	<i>Rimozioni effettuate</i>	Numero	10.271	3.867	5.243
<i>Sicurezza stradale</i>	13.149.606	12.663.749	12.581.239	<i>Educazione Stradale: studenti contattati per anno scolastico</i>	Numero	20.990	6.304	1.285
				<i>Decurtazione punti alla patente</i>	Numero	43.023	35.891	33.068
				<i>Incidenti stradali rilevati</i>	Numero	2.539	1.835	2.516
				<i>Patenti ritirate</i>	Numero	584	422	534
				<i>Segnalazioni alla Centrale Operativa</i>	Numero	49.711	42.688	49.181
				<i>Violazioni di guida in stato di ebbrezza/alterazione da stupefacenti</i>	Numero	156	98	113
				<i>Violazioni per eccesso di velocità (AUTOVELOX e TELELASER): verbali emessi</i>	Numero	79.956	64.064	43.687
				<i>Violazioni semaforiche STARS: verbali emessi</i>	Numero	11.937	7.305	6.543
				<i>Violazioni sosta con Scout: verbali emessi</i>	Numero	38.533	52.378	51.837
Attività di Polizia Locale per la mobilità sostenibile (totale)	33.169.898	32.961.924	31.393.077					
<b>Totale interventi per la mobilità</b>	<b>48.489.439</b>	<b>51.554.289</b>	<b>50.306.749</b>					

## Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Sportello unico per l'edilizia	3.114.331	3.446.880	3.414.980	Richieste di accesso ad atti digitali	Numero	7.829	10.563	14.015
				Richieste di accesso ad atti cartacei	Numero	1.969	2.029	2.889
				Richieste via internet tramite "scrivici"	Numero	1.486	1.571	1.938
				Permessi Di Costruire (PDC)	Numero	100	85	120
				Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA)	Numero	3.142	2.669	3.031
				SCIA soggette a campionamento	Numero	674	323	320
				Agibilità	Numero	2.838	2.007	1.711
				Dichiarazione di conformità degli impianti	Numero	15.602	16.364	17.364
				Comunicazione di Inizio Lavori (CIL)	Numero	5.595	5.321	6.490
				Tutela paesaggio, centro storico e incolumità pubblica e privata	2.183.383	1.437.053	1.738.966	Autorizzazioni paesaggistiche rilasciate
Attuazione e monitoraggio strumenti urbanistici	2.145.616	1.503.512	2.741.425	Accertamenti di compatibilità paesaggistica	Numero	43	74	77
				Procedimenti in materia sismica: autorizzazioni rilasciate	Numero	42	27	8
				Tempo medio di rilascio dell'autorizzazione sismica	Giorni	47	47	35
				Convenzioni urbanistiche istruite	Numero	10	6	7
				Certificati di destinazione urbanistica	Numero	432	364	486
Toponomastica - Topografico - SIT	735.574	707.253	833.278	Nuovi numeri civici esterni e interni attribuiti	Numero	868	891	919
				Nuove aree di circolazione istituite	Numero	16	3	35
				Nuove targhe toponomastiche	Numero	516	279	389
				Determinazione/ripristino confini	Numero	18	23	21
				Punti topografici rilevati	Numero	6.966	5.642	5.854
				Rilievi topografici	Numero	40	29	36
				Programmi di trasformazione e riqualificazione urbana	1.908.493	2.277.431	1.660.133	
Controllo edilizio e accertamento violazioni (attività della Polizia Locale)	527.590	490.713	543.119					
<b>Strumenti per il governo del territorio</b>	<b>10.614.987</b>	<b>9.862.842</b>	<b>10.931.900</b>					

## Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021				
	EUR	EUR	EUR									
Gestione rifiuti, riuso e raccolta differenziata	80.867.641	83.591.086	84.930.477	Raccolta differenziata sul totale dei rifiuti raccolti	Percentuale	54,4%	55,0%	57,6%				
				Rifiuti prodotti in un anno	Tonnellate	226.389	209.372	201.286				
				Rifiuti non differenziati in un anno	Tonnellate	103.653	93.116	87.579				
Difesa dell'ambiente e miglioramento qualità ambientale	2.218.983	2.154.227	2.358.639	Raccolta differenziata a recupero in un anno	Tonnellate	122.357	155.877	111.879				
				Qualità dell'aria: pareri in procedure di VIA/VALSAT	Numero	15	14	8				
				Qualità dell'aria: monitoraggi integrativi	Numero	2	2	2				
				Qualità dell'aria: segnalazioni	Numero	12	15	10				
				Valutazioni di impatto ambientale	Numero	7	5	5				
				Scuole coinvolte nell'educazione ambientale	Numero	68	54	59				
				Azioni per la sostenibilità energetica Sistema del verde e contenimento del consumo di suolo	1.873.761	2.097.922	1.761.949	Sopralluoghi areali e specifici in area collinare	Numero	76	38	30
Risposte a esposti di cittadini	Numero	63	60					42				
Attività estrattive: verifiche ispettive	Numero	72	41					58				
Cave attive nel territorio comunale	Numero	4	6					6				
Autorizzazioni vincolo idrogeologico	Numero	11	20					35				
Comunicazioni vincolo idrogeologico	Numero	3	2					3				
Sanatorie vincolo idrogeologico	Numero	2	8					5				
Procedimenti di bonifica in corso	Numero	57	63					76				
Manutenzione del verde pubblico	4.209.424	4.823.355	5.824.711					Visite ispettive annuali	Numero	2.904	1.302	1.058
								Verde in manutenzione	Metro quadro	9.815.535	10.312.463	10.311.463
				<u>Costo medio per mq di verde mantenuto</u>	<u>Euro</u>	<u>0,43</u>	<u>0,47</u>	<u>0,56</u>				
<b>Interventi per l'ambiente e il verde</b>	<b>89.564.800</b>	<b>93.057.001</b>	<b>95.222.271</b>									

## Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Sanità, salute e igiene pubblica	3.216.917	2.882.120	2.888.609	Segnalazioni pervenute per degrado igienico-abitativo	Numero	57	33	72
				Ordinanze per rimozione di rifiuti abbandonati	Numero	10	23	19
				Provvedimenti su gas tossici	Numero	23	15	16
				Segnalazioni di presenza di amianto	Numero	36	17	19
				Ordinanze per valutazione / bonifica di amianto	Numero	5	12	2
				Edifici con concentrazione di amianto con distanze inferiori a 50 metri da siti sensibili	Numero	26	26	26
				Città Sane Bambini: bambini coinvolti	Numero	1.958	1.000	400
				Guida la Notte: ragazzi coinvolti	Numero	7.000	3.500	7.300
				Gruppi di cammino/memory training: giovani coinvolti	Numero	26	0	26
				Gruppi di cammino/memory training: anziani coinvolti	Numero	270	0	293
				Autorizzazione a strutture veterinarie	Numero	4	5	2
				Autorizzazioni a farmacie	Numero	19	41	n.d.
				Trattamenti sanitari obbligatori (TSO)	Numero	182	156	183
				Tutela degli animali di affezione	809.713	816.303	824.712	Cani entrati in canile
Adozioni cani	Numero	169	101					74
Colonie feline	Numero	600	250					161
Gatti entrati in gattile	Numero	230	159					145
Adozioni gatti	Numero	128	102					54
Aree sgambatura	Numero	26	26					26
Iscrizioni cani Anagrafe Canina	Numero	3.241	3.084					3.634
Iscrizioni gatti Anagrafe Canina	Numero	1.030	1.130					1.474
<b>Interventi igienico-sanitari</b>	<b>4.026.630</b>	<b>3.698.423</b>	<b>3.713.321</b>					

## Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2019	Quantità 2020	Quantità 2021
	EUR	EUR	EUR					
Strade e fognature	17.398.196	16.049.264	15.772.638	Rete stradale (lunghezza di una sola semicarreggiata)	Kilometri	854,8	859,1	862,1
Illuminazione pubblica	8.132.194	7.919.397	8.499.071	Punti luce mantenuti	Numero	46.960	47.446	50.057
				<u>Costo medio annuo di un punto luce</u>	<u>Euro</u>	<u>173,17</u>	<u>166,91</u>	<u>169,79</u>
<i>Edilizia scolastica (comprende manutenzione ordinaria)</i>	<i>2.009.274</i>	<i>1.787.459</i>	<i>1.492.466</i>					
<i>Istituti superiori statali (costi di struttura)</i>	<i>778.701</i>	<i>766.772</i>	<i>783.047</i>					
<i>Scuole secondarie di I grado (costi di struttura)</i>	<i>3.221.950</i>	<i>3.147.020</i>	<i>3.133.350</i>					
<i>Scuole primarie (costi di struttura)</i>	<i>4.778.957</i>	<i>4.627.849</i>	<i>4.458.078</i>					
Edifici scolastici (totale)	10.788.882	10.329.100	9.866.941					
Edilizia istituzionale	4.902.013	4.989.103	5.444.627					
Edilizia storico-monumentale	1.103.588	1.004.120	1.097.290					
Edilizia sportiva	636.481	379.673	185.555					
Edilizia cimiteriale	75.861	114.415	203.616					
<b>Riquilificazione e manutenzione del patrimonio pubblico</b>	<b>43.037.215</b>	<b>40.785.071</b>	<b>41.069.737</b>					
<b>Totale interventi</b>	<b>147.243.631</b>	<b>147.403.338</b>	<b>150.937.228</b>					

## Costi generali

Linee di attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021	Note
	EUR	EUR	EUR	
Direzione generale (*parte)	11.148.129	12.101.298	14.121.830	comprende Settore Innovazione digitale e Dati
Staff istituzionali (*parte)	6.052.110	5.353.853	5.083.794	comprende Segretario generale
Area Segreteria generale, Partecipate e Appalti (*parte)	4.393.460	4.085.155	4.062.317	
Area Personale e Organizzazione (*parte)	5.175.769	5.415.323	5.175.500	
Area Programmazione e Statistica (*parte)	1.530.106	1.545.286	1.527.126	
Area Risorse finanziarie (*parte)	19.295.288	17.320.446	16.752.859	comprende aggi di riscossione
Dipartimento Lavori pubblici, Mobilità e Patrimonio (*parte)	3.102.844	2.736.088	2.874.613	
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri (*parte)	276.378	269.296	301.842	
Quartieri (*parte)	1.364.227	1.419.726	1.481.212	
Compensi degli organi elettivi	2.477.019	2.371.986	2.348.036	
Servizio civile	90.103	85.704	85.048	
<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione/altro</b>	<b>54.905.432</b>	<b>52.704.162</b>	<b>53.814.178</b>	
Oneri finanziari: interessi passivi	3.094.276	1.716.133	1.751.062	
<i>Imposte varie</i>	<i>204.021</i>	<i>221.088</i>	<i>215.201</i>	comprende IRAP per personale non dipendente
<i>Svalutazione dei crediti e delle immobilizzazioni</i>	<i>23.293.581</i>	<i>19.357.822</i>	<i>18.683.123</i>	comprende accantonamento a Fondo Svalutazione Crediti
<i>Accantonamenti per rischi/altri accantonamenti</i>	<i>759.197</i>	<i>1.352.985</i>	<i>3.071.978</i>	
<i>Patrimonio comunale: costi di struttura</i>	<i>5.252.594</i>	<i>5.471.558</i>	<i>5.728.530</i>	comprende gestione di Palazzo d'Accursio
<i>Assicurazioni RC</i>	<i>877.774</i>	<i>691.938</i>	<i>809.005</i>	
<i>Costo di personale non attribuibile all'organigramma comunale</i>	<i>1.313.942</i>	<i>3.528.473</i>	<i>4.836.221</i>	comprende pensioni a carico del Comune
Costi non ripartibili	31.701.110	30.623.866	33.344.058	
<i>Svalutazioni (rettifiche di valore di attività finanziarie)</i>	<i>0</i>	<i>8.559</i>	<i>14.531.272</i>	
<i>Insussistenze dell'attivo/altri oneri straordinari</i>	<i>26.510.368</i>	<i>8.932.867</i>	<i>7.626.145</i>	comprende rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso
<i>Spese straordinarie dovute all'emergenza sanitaria da Covid-19</i>		<i>14.071.999</i>	<i>23.181.286</i>	
Costi una tantum	26.510.368	23.013.425	45.338.703	
<b>Oneri finanziari, costi non ripartibili e costi una tantum</b>	<b>61.305.754</b>	<b>55.353.424</b>	<b>80.433.823</b>	
<b>Uffici giudiziari</b>	<b>1.183.624</b>	<b>208.581</b>	<b>122.330</b>	costi di struttura e manutenzione relativi alle sedi di proprietà comunale
<b>Totale costi generali</b>	<b>117.394.810</b>	<b>108.266.167</b>	<b>134.370.331</b>	

NOTA BENE: (\*parte) significa che i costi di alcune attività di quella particolare unità organizzativa sono stati inseriti negli interventi a cui si riferiscono

## TASSO DI COPERTURA EFFETTIVO 2021 DA RICAVI DIRETTI DI ALCUNI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Nidi d'infanzia	
Costo totale	37.888.772
Posti nido offerti	2.880
<b>Costo medio annuale di un posto</b>	<b>13.156</b>
Ricavi diretti del servizio (*)	4.400.677
di cui proventi da utenza	2.939.300
<b>Contribuzione annuale media per un posto</b>	<b>1.021</b>
<b>Tasso effettivo di copertura da ricavi</b>	<b>11,6%</b>

Refezione scolastica	
Costo totale	11.213.136
Alunni iscritti al servizio	14.856
<b>Costo medio annuale per iscritto</b>	<b>755</b>
Ricavi diretti del servizio (**)	7.227.228
di cui proventi da utenza	6.300.000
<b>Contribuzione annuale media per iscritto</b>	<b>424</b>
<b>Tasso effettivo di copertura da ricavi</b>	<b>64,5%</b>

Trasporto collettivo scolastico	
Costo totale	508.386
Alunni iscritti al servizio	588
<b>Costo medio annuale per iscritto</b>	<b>865</b>
Ricavi diretti del servizio	219.067
<b>Contribuzione annuale media per iscritto</b>	<b>373</b>
<b>Tasso effettivo di copertura da ricavi</b>	<b>43,1%</b>

Servizi integrativi scolastici	
Costo totale	943.844
Alunni iscritti ai servizi	5.293
<b>Costo medio annuale per iscritto</b>	<b>178</b>
Ricavi diretti del servizio (***)	850.000
<b>Contribuzione annuale media per iscritto</b>	<b>161</b>
<b>Tasso effettivo di copertura da ricavi</b>	<b>90,1%</b>

(\*) comprende rimborso dalla Regione per le misure sperimentali di sostegno economico

(\*\*) comprende i trasferimenti per le mense scolastiche biologiche e per i pasti degli insegnanti

(\*\*\*) ricavi 2021 stimati come media semplice della somma dei ricavi 2020 + ricavi 2021

**Sezione 4**  
**Costi per Quartiere - Serie storica**  
**Anni 2019-2021**



## Costi pieni di attività 2019-2021 Quartiere Borgo Panigale - Reno

Attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	262.998	249.283	251.924
Attività promozionali	1.783	11.580	
Libere forme associative e cittadinanza attiva	12.858	20.580	24.497
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>277.639</b>	<b>281.442</b>	<b>276.421</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	76.511	79.423	68.050
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	8.805	6.503	
<i>Vacanze per anziani</i>	47.608	4	
Servizi agli anziani	132.924	85.930	68.050
Reti e lavoro di comunità	476.993	451.723	519.358
Area di sosta	94.216	112.118	83.185
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>704.133</b>	<b>649.771</b>	<b>670.592</b>
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	2.191.428	1.822.645	2.054.921
<i>Trasporto individuale</i>	226.533	103.980	140.684
Servizi educativi per la disabilità	2.417.960	1.926.625	2.195.606
Servizi integrativi scolastici	257.288	145.528	184.453
Trasporto collettivo	64.539	29.368	64.457
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.271.556	991.883	1.349.090
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	11.060	7.640	
Refezione scolastica	1.282.616	999.524	1.349.090
Estate in città	373		
Interventi socio educativi per minori	130.137	226.137	253.401
Adolescenti		3.314	
Contributi per libri di testo		74.494	88.807
Iniziative di supporto al diritto allo studio	13.581	14.345	17.122
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	692.875	739.003	667.076
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	939.756	946.046	921.440
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	570.505	535.248	550.709
Strutture educative	1.510.261	1.481.294	1.472.148
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>6.369.632</b>	<b>5.639.632</b>	<b>6.292.161</b>
Gestione impianti sportivi	1.002.840	996.311	1.002.394
Attività culturali	185.965	214.552	202.739
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>1.188.805</b>	<b>1.210.863</b>	<b>1.205.132</b>
Accesso ai servizi e atti	235.277	233.802	247.634
Procedimenti delegati	156.851	155.868	165.089
Servizio anagrafico territoriale	392.128	389.671	412.723
<b>Uffici relazioni per il pubblico</b>	<b>784.256</b>	<b>779.341</b>	<b>825.445</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>9.324.464</b>	<b>8.561.050</b>	<b>9.269.751</b>

**Costi pieni di attività 2019-2021**  
**Quartiere Navile**

<b>Attività</b>	<b>Costo pieno 2019</b>	<b>Costo pieno 2020</b>	<b>Costo pieno 2021</b>
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Supporto agli organi politici	171.499	185.112	191.319
Libere forme associative e cittadinanza attiva	17.132	25.483	27.019
Attività promozionali	7.094	91.564	86.273
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>195.725</b>	<b>302.159</b>	<b>304.610</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	<i>157.574</i>	<i>97.284</i>	<i>89.975</i>
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	<i>17.421</i>	<i>19.398</i>	
<i>Vacanze per anziani</i>	<i>49.384</i>	<i>4.422</i>	<i>9.705</i>
Servizi agli anziani	224.379	121.104	99.680
Reti e lavoro di comunità	212.421	288.842	404.318
Area di sosta	165.027	190.534	148.078
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>601.827</b>	<b>600.480</b>	<b>652.075</b>
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	<i>2.747.368</i>	<i>2.194.998</i>	<i>3.003.308</i>
<i>Trasporto individuale</i>	<i>96.450</i>	<i>60.506</i>	<i>104.364</i>
Servizi educativi per la disabilità	2.843.818	2.255.504	3.107.673
Servizi integrativi scolastici	170.398	78.388	131.981
Trasporto collettivo	43.998	20.038	36.635
<i>Refezione scuola primaria</i>	<i>1.179.625</i>	<i>870.159</i>	<i>1.266.973</i>
<i>Refezione scuole secondarie I grado</i>		<i>2.465</i>	<i>8.179</i>
Refezione scolastica	1.179.625	872.624	1.275.152
Interventi socio educativi per minori	259.474	367.602	423.808
Adolescenti	100.673	110.015	95.711
Contributi per libri di testo		98.570	128.218
Iniziative di supporto al diritto allo studio	7.921	13.637	15.670
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	860.783	767.791	748.291
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	<i>864.074</i>	<i>821.840</i>	<i>783.801</i>
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	<i>502.498</i>	<i>429.475</i>	<i>429.359</i>
Strutture educative	1.366.572	1.251.315	1.213.161
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>6.833.262</b>	<b>5.835.483</b>	<b>7.176.298</b>
Gestione impianti sportivi	816.294	760.717	830.393
Iniziative e attività per i giovani		3.152	2.594
Attività culturali	94.516	141.606	114.771
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>910.810</b>	<b>905.476</b>	<b>947.758</b>
Accesso ai servizi e atti	211.970	194.617	194.823
Procedimenti delegati	235.523	216.241	216.469
Servizio anagrafico territoriale	730.120	670.346	671.055
<b>Uffici relazioni per il pubblico</b>	<b>1.177.613</b>	<b>1.081.203</b>	<b>1.082.347</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>9.719.236</b>	<b>8.724.802</b>	<b>10.163.089</b>

**Costi pieni di attività 2019-2021**  
**Quartiere Porto - Saragozza**

Attività	Costo pieno	Costo pieno	Costo pieno
	2019	2020	2021
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	317.067	305.834	270.062
Libere forme associative e cittadinanza attiva	50.484	46.218	78.469
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>367.551</b>	<b>352.052</b>	<b>348.531</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	199.602	156.101	141.694
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	39.831	34.714	
<i>Vacanze per anziani</i>	20.194		
Servizi agli anziani	259.627	190.815	141.694
Reti e lavoro di comunità	158.563	223.444	217.534
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>418.190</b>	<b>414.259</b>	<b>359.228</b>
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	2.089.974	2.017.780	2.235.137
<i>Trasporto individuale</i>	75.161	65.349	66.140
Servizi educativi per la disabilità	2.165.135	2.083.129	2.301.277
Servizi integrativi scolastici	207.308	140.737	184.161
Trasporto collettivo	315.901	155.398	334.916
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.175.054	918.026	1.248.653
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	29.823	21.706	4.758
Refezione scolastica	1.204.877	939.732	1.253.411
Interventi socio educativi per minori	82.562	88.411	133.211
Contributi per libri di testo		85.531	106.597
Iniziative di supporto al diritto allo studio	15.666	12.928	19.071
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	565.940	636.587	768.286
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	558.256	534.121	554.512
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	578.758	562.072	547.230
Strutture educative	1.137.014	1.096.193	1.101.742
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>5.694.403</b>	<b>5.238.647</b>	<b>6.202.671</b>
Gestione impianti sportivi	394.603	378.320	289.874
Attività culturali	64.066	31.233	36.558
Iniziative e attività per i giovani	5.761	7.084	8.507
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>464.431</b>	<b>416.636</b>	<b>334.939</b>
<i>Accesso ai servizi e atti</i>	157.400	152.549	148.474
<i>Procedimenti delegati</i>	629.601	610.196	593.897
<i>Servizio anagrafico territoriale</i>	787.002	762.745	742.371
<b>Uffici relazioni per il pubblico</b>	<b>1.574.003</b>	<b>1.525.490</b>	<b>1.484.742</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>8.518.579</b>	<b>7.947.085</b>	<b>8.730.111</b>

## Costi pieni di attività 2019-2021 Quartiere San Donato - San Vitale

Attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	229.954	230.913	317.494
Libere forme associative e cittadinanza attiva	48.504	36.471	123.618
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>278.458</b>	<b>267.384</b>	<b>441.112</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	290.035	537.532	304.964
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	22.924	16.069	
<i>Vacanze per anziani</i>	83.848	9.996	13.289
Servizi agli anziani	396.807	563.597	318.254
Reti e lavoro di comunità	208.541	259.191	335.634
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>605.348</b>	<b>822.788</b>	<b>653.887</b>
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	2.304.278	1.989.812	2.266.476
<i>Trasporto individuale</i>	183.182	108.718	161.836
Servizi educativi per la disabilità	2.487.460	2.098.531	2.428.311
Servizi integrativi scolastici	217.209	135.554	176.937
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.156.668	918.353	1.267.209
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	91.803	57.239	34.851
Refezione scolastica	1.248.471	975.592	1.302.060
Estate in città	11.401	370	
Interventi socio educativi per minori	180.578	245.221	315.738
Adolescenti	44.938	45.066	42.289
Contributi per libri di testo		69.885	81.416
Iniziative di supporto al diritto allo studio	102.818	118.234	93.218
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	742.088	727.867	702.273
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	909.127	927.947	877.182
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	501.816	510.802	569.610
Strutture educative	1.410.943	1.438.749	1.446.792
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>6.445.907</b>	<b>5.855.068</b>	<b>6.589.034</b>
Gestione impianti sportivi	356.802	331.726	366.072
Attività culturali	210.057	206.972	199.657
Iniziative e attività per i giovani	21.208	17.105	22.183
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>588.068</b>	<b>555.803</b>	<b>587.912</b>
Accesso ai servizi e atti	28.622	28.879	32.492
Procedimenti delegati	85.866	86.638	97.475
Servizio anagrafico territoriale	457.953	462.068	519.866
<b>Uffici relazioni per il pubblico</b>	<b>572.442</b>	<b>577.585</b>	<b>649.833</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>8.490.223</b>	<b>8.078.629</b>	<b>8.921.778</b>

## Costi pieni di attività 2019-2021

### Quartiere Santo Stefano

Attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	190.827	175.329	187.319
Attività promozionali	8.629	9.323	5.581
Libere forme associative e cittadinanza attiva	8.967	10.874	49.421
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>208.423</b>	<b>195.526</b>	<b>242.321</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	207.313	92.269	78.905
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	9.757	10.842	
<i>Vacanze per anziani</i>	15.212	22.691	
Servizi agli anziani	232.282	125.802	78.905
Reti e lavoro di comunità	267.740	377.069	463.798
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>500.022</b>	<b>502.871</b>	<b>542.703</b>
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	1.651.831	1.535.208	1.666.592
<i>Trasporto individuale</i>	52.423	38.054	62.333
Servizi educativi per la disabilità	1.704.254	1.573.262	1.728.924
Servizi integrativi scolastici	224.741	98.003	105.685
Trasporto collettivo	69.033	33.287	72.378
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.109.788	857.750	1.216.304
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	9.694	4.975	
Refezione scolastica	1.119.482	862.725	1.216.304
Estate in città	3.818		
Interventi socio educativi per minori	47.811	66.884	74.482
Contributi per libri di testo		49.319	64.158
Iniziative di supporto al diritto allo studio	10.407	4.520	5.233
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	412.503	429.557	484.488
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	653.925	589.737	579.881
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	578.961	639.378	570.331
Strutture educative	1.232.886	1.229.115	1.150.212
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>4.824.934</b>	<b>4.346.672</b>	<b>4.901.866</b>
Gestione impianti sportivi	504.256	501.579	465.115
Attività culturali	117	80	85
Iniziative e attività per i giovani	1.927	20.661	20.578
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>506.300</b>	<b>522.321</b>	<b>485.778</b>
Accesso ai servizi e atti	102.771	103.407	102.118
Procedimenti delegati	239.799	241.283	238.276
Servizio anagrafico territoriale	342.570	344.690	340.395
<b>Uffici relazioni per il pubblico</b>	<b>685.139</b>	<b>689.381</b>	<b>680.790</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>6.724.818</b>	<b>6.256.770</b>	<b>6.853.458</b>

## Costi pieni di attività 2019-2021

### Quartiere Savena

Attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	174.375	160.789	171.240
Libere forme associative e cittadinanza attiva	7.381	6.925	56.059
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>181.756</b>	<b>167.714</b>	<b>227.300</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	82.897	44.544	66.165
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	8.184	3.511	
<i>Vacanze per anziani</i>	1.980	4.374	
Servizi agli anziani	93.061	52.429	66.165
Reti e lavoro di comunità	453.643	529.443	536.342
Area di sosta	68.491	70.935	56.150
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>615.195</b>	<b>652.808</b>	<b>658.657</b>
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	2.337.016	1.942.088	2.169.217
<i>Trasporto individuale</i>	121.874	64.855	98.921
Servizi educativi per la disabilità	2.458.890	2.006.943	2.268.138
Servizi integrativi scolastici	189.842	112.202	160.626
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.100.691	897.357	1.245.897
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	25.807	18.394	
Refezione scolastica	1.126.498	915.751	1.245.897
Interventi socio educativi per minori	21.294	20.543	21.924
Adolescenti	10.658	29.878	40.714
Contributi per libri di testo		45.177	50.485
Iniziative di supporto al diritto allo studio	18.215	12.011	14.617
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	689.513	687.641	644.127
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	853.818	808.158	741.262
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	489.412	470.045	466.111
Strutture educative	1.343.231	1.278.202	1.207.373
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>5.858.141</b>	<b>5.108.349</b>	<b>5.653.902</b>
Gestione impianti sportivi	186.207	207.584	203.577
Attività culturali	266.904	149.391	202.453
Iniziative e attività per i giovani	8.742	10.266	10.984
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>461.853</b>	<b>367.241</b>	<b>417.015</b>
Accesso ai servizi e atti	53.533	49.850	52.138
Procedimenti delegati	107.066	99.699	104.276
Servizio anagrafico territoriale	374.732	348.948	364.964
<b>Uffici relazioni per il pubblico</b>	<b>535.331</b>	<b>498.497</b>	<b>521.378</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>7.652.276</b>	<b>6.794.608</b>	<b>7.478.251</b>

## Costi pieni di attività 2019-2021

### Totale Quartieri

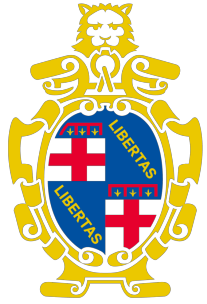
Attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici di quartiere	1.346.721	1.307.260	1.389.359
Attività promozionali	17.506	112.466	91.854
Libere forme associative e cittadinanza attiva	145.326	146.552	359.084
<b>Direzione, affari generali e istituzionali/altro</b>	<b>1.509.553</b>	<b>1.566.278</b>	<b>1.840.296</b>
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	1.013.932	1.007.153	749.754
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	106.922	91.037	
<i>Vacanze per anziani</i>	218.226	41.487	22.994
Servizi agli anziani	1.339.080	1.139.678	772.747
Reti e lavoro di comunità'	1.777.902	2.129.713	2.476.983
Aree di sosta	327.733	373.587	287.413
<b>Interventi sociali di comunità/altro</b>	<b>3.444.715</b>	<b>3.642.978</b>	<b>3.537.143</b>
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	13.321.895	11.502.531	13.395.651
<i>Trasporto individuale</i>	755.623	441.463	634.278
Servizi educativi per la disabilità	14.077.518	11.943.993	14.029.929
Servizi integrativi scolastici	1.266.786	710.413	943.844
Trasporto collettivo	493.471	238.091	508.386
<i>Refezione scuola primaria</i>	6.993.382	5.453.529	7.594.125
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	168.187	112.419	47.788
Refezione scolastica	7.161.569	5.565.948	7.641.913
Estate in città	15.592	370	
Interventi socio educativi per minori	721.856	1.014.798	1.222.565
Adolescenti	156.269	188.272	178.714
Contributi per libri di testo		422.976	519.681
Iniziative di supporto al diritto allo studio	168.608	175.674	164.932
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	3.963.702	3.988.447	4.014.541
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	4.778.957	4.627.849	4.458.078
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	3.221.950	3.147.020	3.133.350
Strutture educative	8.000.907	7.774.869	7.591.428
<b>Diritto allo studio e altre strutture educative</b>	<b>36.026.278</b>	<b>32.023.851</b>	<b>36.815.932</b>

## Costi pieni di attività 2019-2021

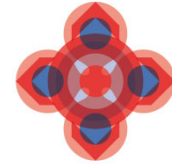
### Totale Quartieri

Attività	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2021
	EUR	EUR	EUR
Gestione impianti sportivi	3.261.003	3.176.237	3.157.425
Iniziative e attività per i giovani	37.638	58.269	64.846
Attività culturali	821.625	743.833	756.263
<b>Cultura/giovani/sport</b>	<b>4.120.266</b>	<b>3.978.340</b>	<b>3.978.534</b>
<i>Accesso ai servizi e atti</i>	789.574	763.104	777.678
<i>Procedimenti delegati</i>	1.454.706	1.409.925	1.415.482
<i>Servizio anagrafico territoriale</i>	3.084.504	2.978.468	3.051.374
<b>Uffici relazioni per il pubblico</b>	<b>5.328.783</b>	<b>5.151.497</b>	<b>5.244.534</b>
<b>Totale costo pieno</b>	<b>50.429.596</b>	<b>46.362.943</b>	<b>51.416.438</b>





**Comune  
di Bologna**



Il Comune  
è Bologna

## **Allegato 2 Referto del controllo di gestione**

Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di  
committenza per l'acquisto di beni e servizi  
da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori,  
Quartieri



## Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2021 al 31.12.2021)

## RIEPILOGO LIQUIDAZIONI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Direzione Generale	Direzione Generale - Direzione Direzione Generale - Gabinetto del Sindaco - Direzione Direzione Generale - UI Portici Patrimonio Mondiale - Dir								
Staff	Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pu Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pu Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pu Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pu Area Sicurezza Urbana Integrata - Corpo di Polizia Local Gabinetto del Sindaco - Direzione Area Sicurezza Urbana Integrata - UI Protezione Civile - I Avvocatura - Direzione Segretario Generale - atti normativi e controlli amministra Staff del Consiglio Comunale - Direzione Agenda digitale e Tecnologie Informatiche - Direzione	€ 39,16 € 158,60 € 130.600,04 € 659,00 € 129.311,99 € 176.474,99			€ 39,16 € 158,60 € 130.600,04 € 659,00 € 129.311,99 € 176.474,99		€ 130.600,04		€ 39,16 € 158,60 € 659,00 € 129.311,99 € 795,00
Area Personale e organizzazione	Area Personale e Organizzazione - Direzione	€ 1.976.761,75			€ 1.976.761,75				€ 1.976.761,75
Area Risorse finanziarie	Area Risorse Finanziarie - Direzione Area Risorse Finanziarie - UI Bilancio - Direzione Area Risorse Finanziarie - UI Entrate - Direzione Area Risorse Finanziarie - UI Acquisti - Direzione	€ 18.206,87		€ 343,10	€ 17.863,77				€ 17.863,77
Area Programmazione e statistica	Area Programmazione Controlli e Statistica - Direzione								
Dipartimento Urbanistica, casa e ambiente	Dipartimento Urbanistica Casa e Ambiente - Direzione Ufficio di Piano - Direzione Servizi per l'Edilizia - Direzione Ambiente e Verde - Direzione Politiche abitative - Direzione	-€ 677,32 -€ 292,02 -€ 2.477,39 -€ 0,01			-€ 677,32 -€ 292,02 -€ 2.477,39 -€ 0,01	-€ 677,32			-€ 292,02
Dipartimento lavori pubblici mobilità e patrimonio	Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio - Direz Edilizia e Patrimonio - Direzione Manutenzione - Direzione Mobilità Sostenibile e Infrastrutture Mobilità Sostenibile e Infrastrutture - Direzione	€ 1.569,00 € 870.244,23			€ 1.569,00 € 870.244,23				€ 1.569,00 € 870.244,23
Area Economia e Lavoro	Area Economia e Lavoro - Direzione	-€ 10.502,03			-€ 10.502,03				-€ 10.502,03
Dipartimento Cultura, sport e promozione della città	Dipartimento Cultura e Promozione della Città - Direzione Cultura e Creatività - Direzione Sport - Direzione Promozione e Turismo - Direzione Biblioteche Comunali - Direzione	-€ 112,21 € 7.962,77			-€ 112,21 € 7.962,77		€ 7.962,77		-€ 112,21
Area Educazione Istruzione e nuove generazioni	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni - Direzic								
Area Welfare e benessere di comunità	Area Welfare e Promozione del benessere della comunità Area Welfare e Promozione del benessere della comunità	€ 12.482,67			€ 12.482,67		€ 12.482,67		€ 12.482,67
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri	Area Nuove Cittadinanze e Quartieri - Direzione	€ 1.931,11			€ 1.931,11		€ 1.931,11		€ 1.931,11
Quartieri	Quartiere Borgo Panigale - Reno - Direzione Quartiere Navile - Direzione Quartiere Porto - Saragozza - Direzione Quartiere San Donato - San Vitale - Direzione Quartiere Santo Stefano - Direzione Quartiere Savena - Direzione	€ 31.434,75			€ 31.434,75		€ 31.434,75		€ 31.434,75
<b>TOTALE COMUNE LIQUIDAZIONI</b>		<b>€ 3.343.775,95</b>		<b>€ 343,10</b>	<b>€ 3.343.432,85</b>	<b>€ 356.936,61</b>			<b>€ 2.986.496,24</b>

